

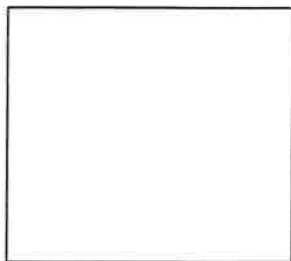
REGIONE PIEMONTE - COMUNICATO

Direzione della Giunta regionale

Settore Organizzazione

Art. 24 della l.r. 23/08 e sm.i.: conferimento dell'incarico di Responsabile del Settore A1413D "Programmazione dei servizi sanitari e socio-sanitari", articolazione della Direzione A1400B "Sanità"; pubblicazione ai sensi della DGR n. 4-1520 del 04.06.15 e s.m.i., del curriculum vitae del dott. Franco RIPA.

Documento allegato



CURRICULUM
FRANCO RIPA



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

RIPA FRANCO

Indirizzo residenza

Telefono cell.

Fax

E-mail

Nazionalità

Data di nascita

C.F.

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 9 ottobre 2020 al 31.05.2023 e dal 01.09.2023 ad oggi

Assessorato Sanità

Regione Piemonte

Dirigente medico

Vice Direttore della Direzione "Sanità"

- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dall'8 maggio 2020 ad oggi

Assessorato Sanità

Regione Piemonte

Dirigente medico

Vicario della Direzione "Sanità"

- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 17 dicembre 2018 ad oggi

Assessorato Sanità, Livelli Essenziali di Assistenza ed Edilizia

Regione Piemonte

Dirigente medico

Responsabile Settore "Programmazione dei servizi sanitari e socio-sanitari" - Direzione Sanità

- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro

Dal 08 agosto 2018 al 16 dicembre 2018

Assessorato Sanità

lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità	Regione Piemonte Assessorato alla Sanità Dirigente medico Collaborazione istituzionale Settore "Programmazione dei servizi sanitari e socio-sanitari" della Direzione sanità e Welfare
• Date • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità	Dal 01 giugno 2018 al 16 dicembre 2018 ASL TO 4 Chivasso Azienda sanitaria Dirigente medico ruolo a tempo pieno SS Qualità Sviluppo Sistema Gestione Qualità aziendale
• Date • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità	Dal 01 marzo 2016 al 31 maggio 2018 Azienda Ospedaliera Universitaria San Luigi Gonzaga Orbassano (Torino) Azienda sanitaria Commissario (Legale Rappresentante dell'Ente) Direttore generale
• Date • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità	Dal 12 maggio 2015 al 29 febbraio 2016 Azienda Ospedaliera Universitaria San Luigi Gonzaga Orbassano (Torino) Azienda sanitaria Direttore Sanitario aziendale e direttore medico di presidio ospedaliero (dal 01 gennaio 2016 al 29 febbraio 2016 subentrato come Direttore Generale ff) Direzione sanitaria aziendale e direzione medica di presidio ospedaliero
• Date • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità	Dal 1° gennaio 2008 al 11 maggio 2015 ASL TO 4 - Regione Piemonte Azienda sanitaria Dirigente medico Direttore di Struttura Complessa Ruolo a tempo pieno S.C. Programmazione e Controllo di gestione - Igiene ed Organizzazione dei Servizi Ospedalieri
• Date • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità	Dal 1° settembre 2004 al 31 dicembre 2007 ASL 9 Ivrea Regione Piemonte Azienda sanitaria Dirigente medico Direttore di Struttura Complessa Ruolo a tempo pieno S.C. Controllo di gestione - Igiene ed Organizzazione dei Servizi Ospedalieri
• Date • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità	Dal 1° aprile 1999 al 30 agosto 2004 Azienda Ospedaliera S. Giovanni Battista di Torino (Sede Molinette) - Azienda sanitaria Dirigente medico Ruolo a tempo pieno in Igiene ed Organizzazione dei Servizi Ospedalieri
• Date	Dal 1° agosto 1997 al 31 marzo 1999

• Nome e indirizzo del datore di lavoro
 • Tipo di azienda o settore
 • Tipo di impiego
 • Principali mansioni e responsabilità

Ospedale Martini Nuovo Azienda USL 2 di Torino
 Azienda sanitaria
 Dirigente medico
 Ruolo a tempo pieno in Igiene ed Organizzazione dei Servizi Ospedalieri

• Date
 • Nome e indirizzo del datore di lavoro
 • Tipo di azienda o settore
 • Tipo di impiego
 • Principali mansioni e responsabilità

Dal 20 dicembre 1996 al 31 luglio 1997
 Ospedale "E. Agnelli" di Pinerolo, Azienda USL 10 di Pinerolo
 Azienda sanitaria
 Dirigente medico
 Ruolo a tempo pieno in Igiene ed Organizzazione dei Servizi Ospedalieri

• Date
 • Nome e indirizzo del datore di lavoro
 • Tipo di azienda o settore
 • Tipo di impiego
 • Principali mansioni e responsabilità

Dal 6 marzo 1996 al 19 dicembre 1996 Medico dirigente di primo livello fascia B
 Ospedale "E. Agnelli" di Pinerolo, Azienda USL 10 di Pinerolo
 Azienda sanitaria
 Dirigente medico
 Incarico a tempo pieno in Igiene ed Organizzazione dei Servizi Ospedalieri

• Date
 • Nome e indirizzo del datore di lavoro
 • Tipo di azienda o settore
 • Tipo di impiego
 • Principali mansioni e responsabilità

Dal 15 febbraio 1996 al 3 marzo 1996
 Azienda USL 5 di Collegno – Regione Piemonte
 Azienda sanitaria
 Dirigente medico
 Supplenza a tempo pieno 1° livello fascia B Organizzazione dei Servizi di Base

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Date
 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 • Qualifica conseguita

2019
 Lifelearning
 Master executive in project manager
 Certificato

• Date
 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 • Qualifica conseguita

2018
 Regione Lombardia – Accademia di Formazione per il Servizio Socio-Sanitario Lombardo
 Corso di formazione manageriale per Direttore ai sensi del DLgs 502/92, del DLgs n.171 del 2016 e successive modifiche e di quanto previsto con Decreto della Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia n.8894 del 18 giugno 2018.
 Attestato

• Date
 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 • Qualifica conseguita

2018: 13/14/27/28 gennaio, 10/11/17/18 febbraio 2016
 PNL Benessere
 Licensed Master Practitioner of Neuro-Linguistic Programming
 Master Practitioner of Neuro-Linguistic Programming

• Date • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita	2017 Dipartimento Scienze di Sanità Pubblica e Pediatriche, Università degli Studi di Torino Direzione delle Aziende Sanitarie Master Universitario di II livello in Direzione Strategica delle Aziende Sanitarie
• Date • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita	2016: 15/16 - 28/29 Ottobre - 11/12/13 Novembre 2016 PNL Benessere Licensed Practitioner of Neuro-Linguistic Programming Practitioner of Neuro-Linguistic Programming
• Date • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita	2015 Regione Piemonte - AOU Città della Salute e della Scienza Corso di formazione manageriale per Direttore di Struttura Complessa della Regione Piemonte, ai sensi dell'art. 16 quinquies del DLgs 502/92 e dell'art. 7 DPR 484/97 Attestato
• Date • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita	2008 ARESS Regione Piemonte Percorsi diagnostici terapeutici ed accreditamento Facilitatore/verificatore nell'ambito del sistema di accreditamento istituzionale della Regione Piemonte
• Date • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita	2004 CERMET Sistemi gestione qualità Auditor esterno sistemi gestione qualità nel settore sanitario
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita	1995 Specializzazione in Igiene e medicina preventiva presso l'Università degli Studi di Torino Igiene ed organizzazione dei servizi ospedalieri, sanità pubblica, epidemiologia, programmazione e controllo di gestione Specialista in Igiene e Medicina Preventiva
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita	Laurea in medicina e chirurgia presso l'Università degli Studi di Torino Medicina e Chirurgia Medico chirurgo

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

MADRELINGUA	ITALIANO
ALTRE LINGUE	INGLESE
• Capacità di lettura	B1
• Capacità di scrittura	A1
• Capacità di espressione orale	A1
CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI	Problem solving Project management Comunicazione e formazione in ambito di gruppi di lavoro ed apprendimento Programmazione neurolinguistica
CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE	Coordinamento di gruppi di studio, lavoro ed apprendimento.
CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE	Auditor sistemi gestione qualità Information e communication technology Formazione di base e permanente e gestione

ALLEGATI

1. Titoli di studio e formazione
2. Esperienze in incarichi dirigenziali ed indicazione per ogni datore di lavoro
3. Curriculum in extenso
4. Attività di docenza in ambito universitario
5. Attività di docenza, con acquisizione crediti ECM in qualità di docente
6. Acquisizione crediti ECM in qualità di discente
7. Relazioni in convegni nazionali
8. Pubblicazioni

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE

Consapevole delle sanzioni penali previste dall'articolo 76 del decreto del Presidente della Repubblica 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, il sottoscritto dott. Franco Ripa dichiara sotto la propria responsabilità ai sensi degli articoli 46 e 47 dello stesso decreto 445/2000 di possedere i seguenti titoli formativi, scientifici ed esperienze professionali e manageriali e che le informazioni riportate corrispondono a verità:

Il sottoscritto autorizza il trattamento dei dati ai sensi del D.Lgs. 196/03 e del Regolamento UE n. 2016/679 e successive modificazioni.

Firmato in originale

1. TITOLI DI STUDIO E FORMAZIONE

Dati anagrafici

- Cognome e nome: Ripa Franco

Titoli di studio e dati relativi alla formazione

Diploma di laurea

- Tipologia: Laurea in medicina e chirurgia
- Università degli Studi di Torino - Facoltà di Medicina
- Anno del conseguimento: 1991
- Titolo della tesi: "Vaccinazione antiepatite B con vaccino ricombinante: risultati di una fase pilota"
- Votazione:

Specializzazione post universitaria:

- Titolo: Igiene e medicina preventiva, con indirizzo in igiene ed organizzazione dei servizi ospedalieri
- Università degli Studi di Torino - Facoltà di medicina
- Titolo della tesi: "Approcci metodologici alla determinazione dei costi secondo il sistema DRG/ROD: sperimentazione e risultati in Ospedali torinesi"
- Anno del conseguimento: 1995
- Votazione:

Abilitazione professionale:

- Professione: medico chirurgo
- Luogo e data del conseguimento, Torino, anno 1991

Iscrizione ad albo professionale:

- Ordine professionale: medici chirurghi,
- Luogo e data dell'iscrizione:

Corso di formazione in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria di cui all'articolo 3 bis, comma 4, d. lgs. n. 502/1992 e s.m.i..

- Ente organizzatore: AOU Città della Salute e della Scienza di Torino
- Anno di conseguimento dell'attestato di formazione manageriale per direttore di Struttura Complessa: 2015

Master Universitario di II livello in Direzione Strategica delle Aziende Sanitarie

- Ente organizzatore: Dipartimento Scienze di Sanità Pubblica e Pediatriche. Università degli Studi di Torino
- Anno di conseguimento dell'attestato: 2017

Corso di formazione manageriale per Direttore di Azienda Sanitaria, ai sensi del D lgs 502 /1992 e del D lgs 171/2016 e successive modifiche e di quanto previsto con Decreto della Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia n.8894 del 18 giugno 2018

2. ESPERIENZA IN INCARICHI DIRIGENZIALI ED INDICAZIONE PER OGNI DATORE DI LAVORO

Vengono specificate, in ordine cronologico, le esperienze professionali utili ad integrare il possesso del requisito professionale di natura dirigenziale - con autonomia gestionale e con diretta responsabilità delle risorse umane, tecniche o finanziarie maturate nel settore pubblico e o nel settore privato e relativo datore di lavoro

- Denominazione dell'Ente o dell'Azienda: AUSL di Collegno
- Sede: Collegno

- Natura: Azienda Sanitaria Regionale Pubblica
- Settore: Sanità
- Denominazione della Struttura di appartenenza: Distretto
- Natura e qualificazione giuridica del rapporto contrattuale: dirigente medico
- Incarico ricoperto: dirigente medico Distretto
- Mansioni svolte:
responsabilità e mansioni di dirigente medico di Distretto, con particolare riferimento alla organizzazione dei servizi distrettuali
- Livello di inquadramento ed indicazione CCNL di riferimento: dirigente medico di ruolo a tempo pieno, CCNL area dirigenza medica
- Data di inizio e data di termine delle prestazioni: dal 15 febbraio 1996 al 3 marzo 1996

- Denominazione dell'Ente o dell'Azienda: AUSL Pinerolo Ospedale "E. Agnelli" di Pinerolo
- Sede: Pinerolo
- Natura: Azienda Sanitaria Regionale Pubblica
- Settore: Sanità
- Denominazione della Struttura di appartenenza: Direzione medica di Presidio Ospedaliero
- Natura e qualificazione giuridica del rapporto contrattuale: dirigente medico
- Incarico ricoperto: dirigente medico direzione medica di presidio ospedaliero
- Mansioni svolte:
responsabilità e mansioni di dirigente medico della direzione medica ospedaliera, con particolare riferimento alla igiene ed organizzazione dei servizi ospedalieri
- Livello di inquadramento ed indicazione CCNL di riferimento: dirigente medico di ruolo a tempo pieno, CCNL area dirigenza medica
- Data di inizio e data di termine delle prestazioni: dal 6 marzo 1996 al 31 luglio 1997

- Denominazione dell'Ente o dell'Azienda: AUSL 2 Torino Ospedale "Martini" di Torino
- Sede: Torino
- Natura: Azienda Sanitaria Regionale Pubblica
- Settore: Sanità
- Denominazione della Struttura di appartenenza: Direzione medica di Presidio Ospedaliero
- Natura e qualificazione giuridica del rapporto contrattuale: dirigente medico
- Incarico ricoperto: dirigente medico direzione medica di presidio ospedaliero
- Mansioni svolte:
responsabilità e mansioni di dirigente medico della direzione medica ospedaliera, con particolare riferimento alla igiene ed organizzazione dei servizi ospedalieri
- Livello di inquadramento ed indicazione CCNL di riferimento: dirigente medico di ruolo a tempo pieno, CCNL area dirigenza medica
- Data di inizio e data di termine delle prestazioni: dal 1 agosto 1997 al 31 marzo 1999

- Denominazione dell'Ente o dell'Azienda: AOU S. Giovanni Battista di Torino Ospedale Molinette
- Sede: Torino
- Natura: Azienda Sanitaria Regionale Pubblica
- Settore: Sanità
- Denominazione della Struttura di appartenenza: Direzione medica di Presidio Ospedaliero
- Natura e qualificazione giuridica del rapporto contrattuale: dirigente medico
- Incarico ricoperto: dirigente medico direzione medica di presidio ospedaliero
- Mansioni svolte:
responsabilità e mansioni di dirigente medico della direzione medica ospedaliera, con particolare riferimento alla igiene ed organizzazione dei servizi ospedalieri

Copia del documento con apposizione del numero di protocollo

- Livello di inquadramento ed indicazione CCNL di riferimento: dirigente medico di ruolo a tempo pieno, CCNL area dirigenza medica

- Data di inizio e data di termine delle prestazioni: dal 1 aprile 1999 al 30 agosto 2004

- Denominazione dell'Ente o dell'Azienda: ASL 9 Ivrea

- Sede: Ivrea

- Natura: Azienda Sanitaria Regionale Pubblica

- Settore: Sanità

- Denominazione della Struttura di appartenenza: Controllo di gestione

- Natura e qualificazione giuridica del rapporto contrattuale: dirigente medico Direttore

- Incarico ricoperto: Direttore di struttura complessa

- Mansioni svolte:

responsabilità e mansioni di dirigente medico della direzione medica ospedaliera, con particolare riferimento alla programmazione sanitaria e al controllo di gestione

- Livello di inquadramento ed indicazione CCNL di riferimento: dirigente medico – Direttore di SC di ruolo a tempo pieno, CCNL area dirigenza medica

- Numero dipendenti dell'Ente o Azienda di appartenenza: 1.900

- Bilancio/fatturato dell'Ente o Azienda di appartenenza:

- Numero dipendenti della struttura di cui si ha la diretta responsabilità: 4;

- Budget della struttura di appartenenza o, se diverso, budget assegnato e direttamente gestito dal candidato:

- Data di inizio e data di termine delle prestazioni: dal 1 aprile 1999 al 30 agosto 2004

- Denominazione dell'Ente o dell'Azienda: ASL TO4

- Sede: Chivasso

- Natura: Azienda Sanitaria Regionale Pubblica

- Settore: Sanità

- Denominazione della Struttura di appartenenza: Programmazione e controllo di gestione

- Natura e qualificazione giuridica del rapporto contrattuale: dirigente medico Direttore

- Incarico ricoperto: Direttore di struttura complessa

- Mansioni svolte:

responsabilità e mansioni di dirigente medico della direzione medica ospedaliera, con particolare riferimento alla programmazione sanitaria e al controllo di gestione

- Livello di inquadramento ed indicazione CCNL di riferimento: dirigente medico – Direttore di SC di ruolo a tempo pieno, CCNL area dirigenza medica

- Numero dipendenti dell'Ente o Azienda di appartenenza: 4.300

- Bilancio/fatturato dell'Ente o Azienda di appartenenza:

- Numero dipendenti della struttura di cui si ha la diretta responsabilità: 5;

- Budget della struttura di appartenenza o, se diverso, budget assegnato e direttamente gestito dal candidato; Euro

- Data di inizio e data di termine delle prestazioni: dal 1 gennaio 2008 all'11 maggio 2015

- Denominazione dell'Ente o dell'Azienda: Azienda Ospedaliera Universitaria San Luigi Gonzaga

- Sede: Orbassano

- Natura: Azienda Sanitaria Regionale Pubblica

- Settore: Sanità

- Denominazione della Struttura di appartenenza: Direzione sanitaria aziendale

- Natura e qualificazione giuridica del rapporto contrattuale: Direttore Sanitario aziendale. Contratto di prestazioni d'opera intellettuale disciplinato dalle norme di riferimento e dallo schema approvato dalla Giunta regionale. In aspettativa da ASL TO 4 Regione Piemonte, CCNL area dirigenza medica vigente negli anni di riferimento

- Incarico ricoperto: direttore sanitario aziendale
- Mansioni svolte:

direzione sanitaria aziendale, con autonomia gestionale e diretta di Direttore Sanitario aziendale in ambito igienico ed organizzativo

- Livello di inquadramento indicazione CCNL di riferimento: Direttore Sanitario aziendale con Contratto di prestazioni d'opera intellettuale disciplinato dalle norme di riferimento
- Numero dipendenti dell'Ente o Azienda di appartenenza: 1.350
- Bilancio/fatturato dell'Ente o Azienda di appartenenza:
- Numero dipendenti della struttura di cui si ha la diretta responsabilità: 1.350;
- Budget della struttura di appartenenza o, se diverso, budget assegnato e direttamente gestito dal candidato; Euro
- Data di inizio e data di termine delle prestazioni: dal 12 maggio 2015 al 29 febbraio 2016

- Denominazione dell'Ente o dell'Azienda: Azienda Ospedaliera Universitaria San Luigi Gonzaga
- Sede: Orbassano
- Natura: Azienda Sanitaria Regionale Pubblica
- Settore: Sanità
- Denominazione della Struttura di appartenenza: Direzione generale
- Natura e qualificazione giuridica del rapporto contrattuale: Commissario. Contratto di prestazioni d'opera intellettuale disciplinato dalle norme di riferimento e dallo schema approvato dalla Giunta regionale. In aspettativa da ASL TO 4 Regione Piemonte, CCNL area dirigenza medica vigente negli anni di riferimento
- Incarico ricoperto: Commissario
- Mansioni svolte:

Commissario aziendale, con autonomia gestionale e rappresentanza legale dell'Ente

- Livello di inquadramento indicazione CCNL di riferimento: Direttore generale con Contratto di prestazioni d'opera intellettuale disciplinato dalle norme di riferimento
- Numero dipendenti dell'Ente o Azienda di appartenenza: 1.350
- Bilancio/fatturato dell'Ente o Azienda di appartenenza:
- Numero dipendenti della struttura di cui si ha la diretta responsabilità: 1.350;
- Budget della struttura di appartenenza o, se diverso, budget assegnato e direttamente gestito dal candidato; Euro
- Data di inizio e data di termine delle prestazioni: dal 1 marzo 2016 al 31 maggio 2018

- Denominazione dell'Ente o dell'Azienda: ASL TO4
- Sede: Chivasso
- Natura: Azienda Sanitaria Regionale Pubblica
- Settore: Sanità
- Denominazione della Struttura di appartenenza: Qualità
- Natura e qualificazione giuridica del rapporto contrattuale: Dirigente medico. CCNL area dirigenza medica vigente negli anni di riferimento
- Incarico ricoperto: dirigente medico
- Mansioni svolte:

dirigente medico, con autonomia diretta su ambiti tecnico operativi relativi al miglioramento della qualità tecnica, organizzata e percepita

- Livello di inquadramento ed indicazione CCNL di riferimento: dirigente medico di ruolo a tempo pieno, CCNL area dirigenza medica
- Numero dipendenti dell'Ente o Azienda di appartenenza: 4.300
- Bilancio/fatturato dell'Ente o Azienda di appartenenza:
- Data di inizio e data di termine delle prestazioni: dal 1 giugno 2018 al 16 dicembre 2018

- Denominazione dell'Ente o dell'Azienda: Assessorato alla Sanità, livelli essenziali di assistenza, edilizia sanitaria Regione Piemonte
- Sede: Torino
- Natura: Pubblica
- Settore: Sanità
- Denominazione della Struttura di appartenenza: Settore "Programmazione dei servizi sanitari e socio-sanitari"
- Natura e qualificazione giuridica del rapporto contrattuale: Contratto di prestazioni d'opera intellettuale disciplinato dalle norme di riferimento e dallo schema approvato dalla Giunta regionale. In attesa da ASL TO 4 Regione Piemonte, CCNL area dirigenza medica vigente negli anni di riferimento
- Incarico ricoperto: dirigente regionale responsabile Settore Programmazione dei Servizi sanitari e Socio-Sanitari
- Mansioni svolte:
 - Dirigente responsabile di Settore regionale, con autonomia gestionale e diretta in ambito di programmazione ospedaliera, territoriale e socio sanitaria
- Livello di inquadramento indicazione CCNL di riferimento: Contratto di prestazioni d'opera intellettuale disciplinato dalle norme di riferimento
- Numero dipendenti dell'Ente o Azienda di appartenenza: 55.000
- Bilancio/fatturato dell'Ente o Azienda di appartenenza:
- Numero dipendenti della struttura di cui si ha la diretta responsabilità: 21;
- Budget della struttura di appartenenza o, se diverso, budget assegnato e direttamente gestito dal candidato; Euro
- Data di inizio e data di termine delle prestazioni: dal 17 dicembre 2018 a tutt'oggi

CURRICULUM IN EXTENSO

Formazione di base

Ha conseguito nel 1978 la maturità scientifica presso il Liceo Scientifico "Vasco" di Mondovì, con il punteggio di

Si è laureato in Medicina e Chirurgia presso l'Università degli Studi di Torino con il punteggio di con tesi sperimentale dal titolo "Vaccinazione antiepatite B con vaccino ricombinante: risultati di una fase pilota". Nello stesso anno ha conseguito l'abilitazione alla professione di medico chirurgo.

Dal 1991 al 1995 ha frequentato "a tempo pieno" secondo le normative CEE (D.L. 257/91) la Scuola di Specializzazione in Igiene Medicina Preventiva diretta dal prof. G. Renga, con riscossione di 4 borse di studio annuali.

Nell'ambito della Scuola di specializzazione ha svolto la sua attività in prevalenza presso il Dipartimento di Igiene e Medicina di Comunità dell'Università di Torino, occupandosi di programmazione, organizzazione e gestione dei servizi sanitari, valutazione della qualità dell'assistenza, economia sanitaria, sistemi di classificazione del case-mix ospedaliero con particolare riferimento ai DRG/ROD.

Nel 1995 ha conseguito la specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva (indirizzo in Igiene ed Organizzazione dei Servizi Ospedalieri) con il punteggio di con tesi dal titolo "Approcci metodologici alla determinazione dei costi secondo il sistema DRG/ROD: sperimentazione e risultati in Ospedali torinesi".

Nel 2004 ha conseguito l'attestato di auditor esterno di sistemi qualità nel settore sanitario e nel 2008 l'attestato di idoneità a facilitatore/verificatore nell'ambito del sistema di accreditamento istituzionale della Regione Piemonte.

Nel 2015 ha conseguito l'attestato di formazione manageriale per Direttore di Struttura Complessa della Regione Piemonte, ai sensi dell'art. 16 quinquies del DLgs 502/92 e dell'art. 7 DPR 484/97.

Nel 2016 ha conseguito l'attestato di Licensed practitioner of Neuro-Linguistic Programming e nel 2018 di Licensed master practitioner of Neuro-Linguistic Programming.

Nell'anno accademico 2016-2017 ha conseguito Il Master Universitario di secondo livello in Direzione Strategica delle Aziende Sanitarie.

Nell'anno 2018 ha conseguito l'attestato di formazione manageriale per Direttore di Azienda ai sensi del DLgs 502/92, del DLgs n.171 del 2016 e successive modifiche e di quanto previsto con Decreto della Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia n.8894 del 18 giugno 2018.

Esperienze professionali

Nel 1995 è titolare di assegno di ricerca sanitaria finalizzata per il progetto "Analisi della mortalità e degli esiti riproduttivi per indice di deprivazione a livello comunale e di USL" presso il SISP dell'Azienda USL 13 di Novara.

Dal 15 febbraio 1996 al 3 marzo 1996 Medico dirigente di 1° livello fascia B Organizzazione dei Servizi di Base presso la Azienda USL 5 di Collegno -supplenza a tempo pieno (termine della supplenza per rientro del titolare);

Dal 6 marzo 1996 al 19 dicembre 1996 Medico dirigente di primo livello fascia B Igiene ed Organizzazione dei Servizi Ospedalieri presso l'Ospedale "E. Agnelli" di Pinerolo, Azienda USL 10 di Pinerolo – incarico a tempo pieno (termine dell'incarico per nomina in ruolo);

Dal 20 dicembre 1996 al 31 luglio 1997 Medico dirigente di primo livello fascia A Igiene ed Organizzazione dei Servizi Ospedalieri presso l'Ospedale "E. Agnelli" di Pinerolo, Azienda USL 10 di Pinerolo - di ruolo a tempo pieno (termine per trasferimento ai sensi dell'art. 39 comma 10 CCNL.

In qualità di Dirigente medico presso la Direzione sanitaria dell'Ospedale "E. Agnelli" di Pinerolo, ha contribuito alla redazione del Piano di organizzazione aziendale, con la revisione delle aree operative ospedaliere, distrettuale e della prevenzione e con la individuazione dei carichi di lavoro e delle piante organiche per il personale ospedaliero. Ha partecipato all'avvio della gestione per obiettivi, con particolare riferimento all'attivazione del sistema di indicatori di qualità ed efficienza e alla razionalizzazione dell'attività di day hospital. Ha collaborato alla definizione del piano di sviluppo dell'Ospedale "E. Agnelli" di Pinerolo, con attenzione al programma di avvio dei progetti di dipartimentalizzazione e di implementazione del controllo di gestione e dei centri di costo. Ha contribuito con l'U.O. Controllo di gestione alla stesura della relazione economica finanziaria sull'attività dell'Ospedale per gli anni 1995 e 1996.

Dal 1 agosto 1997 al 31 marzo 1999 Medico dirigente di primo livello Igiene ed Organizzazione dei Servizi Ospedalieri presso l'Ospedale Martini Nuovo, Azienda USL 2 di Torino - di ruolo a tempo pieno.

Presso l'Ospedale Martini Nuovo di Torino è stato referente per l'Ufficio di staff Controllo di gestione, componente dell'Ufficio di staff per il sistema Qualità e medico di Direzione sanitaria referente per il controllo delle infezioni ospedaliere. E' stato componente del Nucleo di valutazione dell'ASL 2 di Torino. Ha collaborato inoltre alla definizione delle Intese di programma dell'ASL 2, nel contesto del Piano Sanitario Regionale per il triennio 1998-2000.

Dal 1 aprile 1999 al 30 agosto 2004 Medico dirigente di primo livello Igiene ed Organizzazione dei Servizi Ospedalieri presso l'Azienda Ospedaliera S. Giovanni Battista di Torino (Sede Molinette) - di ruolo a tempo pieno.

Presso l'Azienda Ospedaliera S. Giovanni Battista di Torino è stato componente della commissione di Analisi e Revisione, della commissione tecnica per il progetto di informatizzazione globale dell'Azienda e della commissione tecnica per la definizione dell'Atto aziendale. E' stato componente dell'Ufficio di Staff Miglioramento Continuo della Qualità, responsabile del controllo di qualità dei dati della Scheda di Dimissione Ospedaliera, membro del gruppo ROD, membro del gruppo EBM. E' stato coordinatore e docente dei corsi di formazione aziendali: Introduzione alla valutazione e al miglioramento della qualità, Gestione, correzione e progettazione della qualità nelle organizzazioni sanitarie. E' stato inoltre Segretario del Comitato Medico Scientifico.

Dal 1° settembre 2004 a tutto il 2007 è stato Direttore della Struttura Complessa Controllo di Gestione dell'ASL 9 di Ivrea e Responsabile del Sistema di Gestione Qualità aziendale. In tale ambito ha avviato una esperienza di programmazione e controllo di gestione orientata al governo clinico, con forte sviluppo del sistema di budget

multidimensionale, della gestione per processi e percorsi, delle valutazioni delle performance/audit che ha quindi coniugato con il sistema di miglioramento continuo della qualità secondo un approccio "sistemico".

Dal gennaio 2008 a maggio 2015 è stato Direttore della Struttura Complessa Programmazione e Controllo di Gestione dell'ASL TO 4. In tale ambito, oltre all'attività di direzione di struttura finalizzata al consolidamento delle attività già presenti nel Servizio con modalità uniformi in tutto l'ambito aziendale, ha contribuito al processo di accorpamento per quanto riguarda gli aspetti relativi alla programmazione sanitaria, al controllo di gestione e al sistema informativo, che si presentavano a livelli evolutivi diversi.

Attività della struttura di appartenenza:

- sviluppo del sistema aziendale di programmazione sanitari e socio-sanitaria e controllo di gestione;
- analisi dei bisogni della popolazione dell'ASL TO4;
- supporto alla Direzione Generale nei processi di pianificazione e di programmazione, sviluppo dei Piani di programmazione e di attività aziendali;
- gestione dell'Anagrafe delle strutture, verifica della congruenza tra bisogni sanitari della popolazione e prestazioni erogate, gestione dei sistemi di indicatori;
- gestione e trasmissione e controlli di qualità dei flussi informativi ai diversi livelli istituzionali (FIM, LA, CP, SDO, C, C2, C4, F);
- definizione e tenuta dei centri di costo/responsabilità;
- sviluppo della contabilità analitica;
- coordinamento del processo di budget aziendale;
- coordinamento del processo di budget con i soggetti erogatori privati accreditati e definizione degli accordi contrattuali;
- gestione dei sistemi di reporting periodici e a domanda;
- sviluppo di sistemi di valutazione specifici (activity based costing, balanced scorecard, ecc.);
- analisi dei processi e delle specifiche attività in funzione della loro integrazione, con particolare riferimento alla implementazione di linee guida e di percorsi diagnostici terapeutici assistenziali;
- valutazione e miglioramento dell'appropriatezza clinica ed organizzativa;
- analisi dei prodotti aziendali e degli specifici standard per la loro ottimizzazione;
- analisi degli esiti in termini di salute;
- formazione degli operatori su tematiche organizzative e gestionali.

Ha coordinato inoltre le attività di valutazione e miglioramento dell'appropriatezza clinica ed organizzativa e collaborato allo sviluppo del Sistema Gestione Qualità aziendale.

Da maggio 2015 a febbraio 2016 è stato Direttore Sanitario aziendale dell'Azienda Ospedaliera Universitaria San Luigi Gonzaga di Orbassano (Torino), ove ha ricoperto anche l'incarico di direttore medico di presidio ospedaliero (dal 01 gennaio 2016 al 29 febbraio 2016 subentrato come Direttore Generale ff).

Il direttore sanitario dirige i servizi sanitari ai fini organizzativi ed igienico-sanitari e fornisce parere obbligatorio al direttore generale sugli atti relativi alle materie di competenza.

La posizione ricoperta e le relazioni gerarchiche e funzionali afferenti sono tipiche del Direttore Sanitario di Azienda, anche per quanto riguarda i rapporti con il Direttore Generale, il Direttore Amministrativo, gli Uffici di Staff, i Dipartimenti e le Unità cliniche ed amministrative.

Poteri, responsabilità e mansioni di Direzione Sanitaria di Azienda, con autonomia gestionale e diretta responsabilità di risorse umane, tecniche e finanziarie.

Da marzo 2016 a maggio 2018 è stato Commissario dell'Azienda Ospedaliera Universitaria San Luigi Gonzaga di Orbassano (D.G.R. 29 febbraio 2016, n. 21-2973 e D.G.R. 13 marzo 2017 n.28-4772).

La posizione ricoperta e le relazioni gerarchiche e funzionali afferenti sono tipiche del Direttore Generale di Azienda Sanitaria, anche per quanto riguarda i rapporti con il Direttore Sanitario, il Direttore Amministrativo, gli Uffici di Staff, i Dipartimenti, le Unità cliniche ed amministrative e la Regione.

Poteri, responsabilità e mansioni del Direttore Generale di Azienda Sanitaria, con autonomia gestionale e diretta responsabilità di risorse umane, tecniche e finanziarie.

Al Direttore Generale sono riservati tutti i poteri di gestione, nonché la rappresentanza dell'Azienda. Verifica, mediante valutazioni comparative dei costi, dei rendimenti e dei risultati, la corretta ed economica gestione delle risorse attribuite ed introitate nonché l'imparzialità ed il buon andamento dell'azione amministrativa.

Presa di decisioni che impegnano l'azienda verso l'esterno, per l'attuazione degli obiettivi definiti nel piano programmatico e finanziario aziendale.

Da giugno 2018 a dicembre 2018 è stato dirigente medico Ufficio Qualità dell'ASL TO4, con incarico di altissima specializzazione.

La posizione ricoperta e le relazioni gerarchiche e funzionali afferenti sono tipiche dell'Ufficio Qualità.

Da dicembre 2018 a tutt'oggi è responsabile del Settore Programmazione dei servizi sanitari e socio-sanitari presso l'Assessorato alla Sanità della Regione Piemonte (DGR 12 dicembre 2018, svolgendo anche la funzione di vicario della Direzione Sanità (DGR 8 maggio 2020, n. 9-1328) e di vice Direttore (DGR 9 ottobre 2020, n. 10-2059).

Il Settore, nel rispetto dell'indirizzo della Direzione regionale, in conformità con gli obiettivi fissati dagli Organi di Governo ed in raccordo con il Settore "Rapporti con erogatori sanitari e socio-sanitari" e con la Struttura temporanea "Coordinamento attuazione del PNRR", svolge funzioni di programmazione e di monitoraggio delle attività del SSR nelle seguenti materie:

- programmazione delle attività sanitarie e specialistiche (reti ospedaliere: emergenza ospedaliera, trapianti, oncologia, trasfusionale, malattie rare, cardiologia, cardiocirurgia, ecc...; reti specialistiche), compreso il governo clinico, il rischio clinico, infettivo e professionale;
- programmazione delle attività sanitarie e socio sanitarie territoriali (distretti sanitari, servizi consultoriali, strutture residenziali e semiresidenziali);
- salute mentale, dipendenze patologiche, sanità penitenziaria, salute dei migranti;
- emergenza sanitaria territoriale e integrazione con l'attività ospedaliera; integrazione con le attività di protezione civile;
- sviluppo attività territoriali, in integrazione con la componente socio sanitaria e con la Struttura temporanea attuativa del PNRR per l'assistenza territoriale;
- assistenza sanitaria all'estero, termalismo terapeutico;
- indirizzi su appropriatezza clinica e organizzativa delle prestazioni sanitarie e socio-sanitarie;
- gestione dell'innovazione e valutazione delle tecnologie sanitarie (HTA);
- monitoraggio dei tempi e delle liste di attesa.

Da maggio 2020 è Vicario della Direzione Sanità e Welfare e da ottobre 2020 è Vicedirettore della Direzione Sanità e Welfare, Assessorato alla Sanità Regione Piemonte.

In tale contesto ha sviluppato il modello di programmazione sanitaria e socio-sanitaria in coerenza con il cambiamento del sistema, identificando le priorità degli interventi e maturando ulteriore esperienza in materia di ordinamento delle Aziende Sanitarie Regionali e del loro assetto organizzativo ed istituzionale, nell'ambito delle strutture operanti nel Servizio sanitario (nazionale, regionale, aziendale).

Ha svolto la sua attività anche nell'ambito della programmazione degli interventi previsti dal Piano Nazionale di ripresa e resilienza – Missione 6 "Salute"; con particolare riferimento alle case della comunità, alle centrali operative territoriali, agli ospedali di comunità, all'assistenza domiciliare e con specifica attenzione alla gestione di progetti di medio e lungo termine e agli strumenti di gestione delle risorse finanziarie assegnate;

Altresì ha coordinato specifici di gruppi di lavoro anche a carattere interdisciplinare, in un sistema complesso ed integrato di funzioni e relazioni come sono quelle che caratterizzano il SSR.

Incarichi istituzionali a livello regionale

Dal 1995 al 1996 è stato consulente e formatore del CRESA (Centro di Ricerca per l'Economia, l'Organizzazione e l'Amministrazione della Sanità) di Torino, in materia di valutazione della funzionalità delle organizzazioni, con particolare riferimento ai Sistemi di classificazione del case-mix ospedaliero (DRG/ROD) e alla valutazione e al miglioramento della Qualità dell'Assistenza (VRQ).

E' stato altresì componente del gruppo di formatori per il corso "Metodi e strumenti per la qualità" promosso dalla Società Italiana di VRQ, Sezione Piemonte.

Nel 1997 è stato consulente della Regione Piemonte - Assessorato alla Sanità in tema di requisiti strutturali e funzionali delle strutture sanitarie pubbliche e private ed identificazione degli standard di accreditamento.

Nel 2001 ha preso parte al progetto sulle Linee guida per l'attività di day hospital presso l'Agenzia Regionale per i Servizi Sanitari (ARESS Piemonte). Dal 2002 è strutturato a comando presso con la stessa Agenzia Regionale per i Servizi Sanitari, con consulenza in tema di programmazione ed organizzazione sanitaria.

Nel 2003 è stato membro delle segreteria scientifica del Master Universitario per Quality Manager dell'Università degli studi di Torino.

Dal 2003 al 2005 è stato coordinatore regionale del Progetto Ospedale senza Dolore nell'ambito della rete HPH (Health Promotion Hospital).

Nel 2003 è stato membro della Commissione Paritetica prevista dal protocollo d'intesa Università Regione Piemonte per l'attuazione della Formazione manageriale in materia di Sanità Pubblica e di Organizzazione e Gestione Sanitaria.

Nel 2004 è stato membro del Gruppo di lavoro per la realizzazione della fase preliminare alle attività di verifica delle strutture sanitarie pubbliche, istituito presso l'Arpa e la Regione Piemonte.

Dal 2006 al 2013 ha collaborato con l'Agenzia Regionale per i Servizi Sanitari (ARESS) della Regione Piemonte in tema di organizzazione sanitaria e miglioramento della qualità e collabora con l'Assessorato alla Tutela Salute e Sanità della Regione Piemonte in tema di programmazione nell'ambito materno infantile.

In tale ambito ha partecipato, tra l'altro, alla stesura delle linee guida ARESS per la predisposizione del bilancio sociale e dei percorsi diagnostici terapeutici assistenziali nelle Aziende Sanitarie della Regione Piemonte; è stato il coordinatore metodologico del percorso ictus regionale; fa parte del team di coordinamento clinical governance e del team di coordinamento accreditamento strutture sanitarie. Nel 2008 è stato responsabile del corso di formazione ARESS per valutatori e verificatori in ambito di accreditamento istituzionale.

Nel 2009 ha coordinato il corso di formazione "Gestione delle risorse" nell'ambito del progetto ARESS sul governo clinico.

Nel 2009 ha collaborato dal punto di vista metodologico alla definizione del "Percorso colon retto" ai fini della verifica di accreditamento istituzionale.

Nel corso del 2014 ha fatto parte del Tavolo interaziendale per la realizzazione di una rete integrata di prestazioni nell'area torinese, con coordinamento specifico del gruppo di lavoro sugli accessi in pronto soccorso.

E' stato quindi individuato con atti specifici quale componente e/o coordinatore di una serie di commissioni e gruppi tecnici a livello regionale:

- Unità di Coordinamento del Dipartimento funzionale, interaziendale ed interregionale, denominate Rete Oncologica del Piemonte e della Valle d'Aosta (DD. 476 del 05.08.2025);
- Centro regionale per la gestione del rischio sanitario e la sicurezza del paziente (D.D. 21 marzo 2019, n. 208);
- Unità di Crisi Regionale U.C.R COVID (Decreto del Presidente della Giunta Regionale 22 febbraio 2020, n. 20 e Decreto del Presidente della Giunta Regionale 6 marzo 2020, n. 27);
- Gruppo di lavoro di esperti a supporto dell'Assessore alla Sanità e per valutazioni e formulazione di proposte finalizzate al miglioramento dell'organizzazione dell'assistenza territoriale (DGR 20 aprile 2020, n. 1-1252);
- Gruppo di lavoro di esperti a supporto dell'Assessore alla Sanità per valutazioni e formulazione di proposte finalizzate al miglioramento dell'assistenza ospedaliera (DGR 30 aprile 2020, n. 32-1309);
- Gruppo di lavoro a supporto degli Assessorati alla Sanità e al Welfare per l'analisi e la formulazione di proposte di riqualificazione e sviluppo in ambito sanitario e socio sanitario regionale (DGR 19 luglio 2022, n. 6-5398);
- Piano Cronicità: costituzione della cabina tecnica di regia regionale e programmazione delle attività regionali e aziendali per l'anno 2022 (D.D. 2 maggio 2022, n. 725);
- Gruppo di Lavoro per l'attuazione del Piano regionale per la gestione delle emergenze radiologiche e nucleari" (D.D. 22 marzo 2023, n. 650);
- Commissione regionale per il recupero ed il contenimento dei tempi di attesa delle prestazioni sanitarie (DGR Regionale 30 luglio 2021, n. 51-3662);
- Tavolo Trattante ex art. 15 comma 3 dell'Accordo Collettivo Nazionale per la disciplina dei rapporti con i medici di Medicina Generale (DGR 15 maggio 2023, n. 12-6869);
- Comitato Regionale ex art. 11 dell'Accordo Collettivo Nazionale per la disciplina dei rapporti con i Medici Pediatri di Libera Scelta (D.G.R. n. 29 – 6791 del 27/4/2023);
- Tavolo Regionale di Coordinamento dei Distretti delle AA.SS.LL. del Piemonte (D.D. 15 maggio 2023, n. 1053).

Incarichi istituzionali a livello nazionale

E' stato individuato quale componente di una serie di gruppi tecnici a livello nazionale:

- Componente della Commissione Nazionale per la Formazione Continua ECM presso l'AGENAS (DM 17 aprile 2019);
- Componente dell'Osservatorio Nazionale sulle Liste di Attesa (DM 20 giugno 2019);
- Componente del Gruppo Assistenza Ospedaliera Revisione DM 70/2015 (nota Ministero della Salute prot. 0002583-04/02/2021-DGPROGS-MDS-P);
- Componente della Commissione Nazionale per l'aggiornamento dei LEA e la promozione dell'appropriatezza nel Servizio sanitario nazionale (DM del 18.03.2024).

Attività di docenza, scientifica e di ricerca

Ha svolto attività di docenza e consulenza in numerosi corsi relativi alla formazione universitaria-scuole di specializzazione-master e alla formazione di base degli operatori sanitari in diverse Aziende Sanitarie della Regione Piemonte e Valle d'Aosta, su tematiche di management sanitario e miglioramento della qualità dell'assistenza.

E' stato Professore a contratto nel Master in "Coordinamento e Organizzazione per le professioni sanitarie della riabilitazione" della Università degli Studi di Torino.

E' stato coordinatore scientifico e docente nel Master di secondo livello in Direzione Medica di Presidio Ospedaliero istituito presso la Università degli Studi di Torino.

E' docente del corso di formazione manageriale regionale per l'esercizio delle funzioni di Direzione di Struttura Complessa Ospedaliera e Territoriale e di Direzione Sanitaria Aziendale della Regione Piemonte.

E' docente nel Corso di Perfezionamento in Direzione Sanitaria di Presidio Ospedaliero. Alta Scuola di Economia e Management dei Sistemi Sanitari. Università Cattolica del Sacro Cuore – Roma

Svolge incarico di docenza in Economia aziendale nel corso di laurea delle professioni sanitarie in Oftalmologia presso l'Università degli Studi di Torino.

Svolge incarico di docenza in Economia aziendale nei corsi di laurea delle professioni sanitarie in Fisioterapia presso l'Università degli Studi di Torino.

Docenza nell'ambito dei seguenti master:

- Master universitario di I livello in "Assistenza infermieristica di famiglia e di comunità";
- Master di II livello in Discipline Regolatorie e Market Access "DRMKA" Novara;
- Master in "Data management e coordinamento delle sperimentazioni cliniche" AOU Alessandria.

E' autore e coautore di oltre 220 pubblicazioni edite a stampa in articoli su riviste ed atti di convegni, relative in particolare al management sanitario e al miglioramento della qualità dell'assistenza e di quattro monografie: "La balanced scorecard tra controllo di gestione e qualità", "Il bilancio sociale e il bilancio di missione come strumenti per il governo clinico-assistenziale ed economico", "Il sistema di programmazione e controllo nelle Aziende Sanitarie: dai centri di costo ai processi ai percorsi diagnostici terapeutici assistenziali"; La valutazione e il miglioramento delle performance e l'audit clinico ed assistenziale nelle Aziende Sanitarie.

Nel 2003-2004 è stato responsabile della Ricerca Sanitaria Finalizzata della Regione Piemonte "La sperimentazione del processo di accreditamento professionale nelle Aziende Sanitarie".

Nel 2004-2005 è stato responsabile della Ricerca Sanitaria Finalizzata della Regione Piemonte "Lo sviluppo del sistema di balanced scorecard per il controllo di gestione e il miglioramento della qualità".

Nel 2007-2008 è stato responsabile della Ricerca Sanitaria Finalizzata della Regione Piemonte "Il processo di rendicontazione nelle aziende sanitarie: il Bilancio sociale e il Bilancio di missione".

Nel 2008-2009 è stato responsabile della Ricerca Sanitaria Finalizzata della Regione Piemonte "Il budget per percorsi diagnostici terapeutici ed assistenziali come strumento innovativo nelle attività di programmazione e controllo".

Nel 2008-2009 è stato responsabile della Ricerca Sanitaria Finalizzata della Regione Piemonte "La valutazione delle performance e l'audit clinico come strumenti di governo clinico".

Nel corso del 36° Convegno Nazionale ANMDO "Progettare e costruire il futuro" (Napoli, 19-22 maggio 2011) è risultato vincitore del premio per la migliore comunicazione scientifica per l'anno 2001: "Il percorso diagnostico terapeutico assistenziale Tumore del colon retto come modello per il governo clinico nell'ASL TO]

4. ATTIVITA' DI DOCENZA IN AMBITO UNIVERSITARIO ED ISTITUZIONALE

[1] Assistente e svolgimento attività didattica al Corso di "Igiene generale della Scuola e dello Sport" presso l'Istituto Superiore di Educazione Fisica di Torino per l'anno accademico 1992-93

[2] Didattica integrativa al terzo anno della Scuola di Specializzazione in Medicina dello Sport nel Corso "Igiene applicata allo sport" per l'anno accademico 1993-94

[3] Docenza al Corso di "Statistica" nell'ambito del 2° anno della Scuola per Infermieri Professionali S. Anna per l'anno accademico 1994-95

[4] Supporto didattico di tipo integrativo-pratico nell'ambito del corso "Igiene e Sanità Pubblica" del sesto anno del corso di laurea in Medicina e Chirurgia, per l'anno accademico 1994-95

[5] Supporto didattico di tipo integrativo-pratico nell'ambito del corso "Medicina di Comunità" del sesto anno del corso di laurea in Medicina e Chirurgia, per l'anno accademico 1994-95

[6] Didattica integrativa nel Corso di "Igiene applicata allo sport" della Scuola di Specializzazione in Medicina dello sport (prof.ssa Moiraghi) per l'anno accademico 1994-95

[7] Docenza di "Statistica" al secondo anno della Scuola per Infermieri professionali dell'Ospedale S. Anna di Torino per l'anno accademico 1995-96

[8] Didattica integrativa nel Corso di "Igiene applicata allo sport" della Scuola di Specializzazione in Medicina dello sport [redacted] per l'anno accademico 1995-96

[9] Attività di supporto didattico di tipi integrativo-pratico nel corso integrato di Igiene e Sanità Pubblica nell'anno accademico 1995-96

[10] Docenza in Igiene ed Educazione Sanitaria al terzo anno di corso del Diploma Universitario in Fisioterapia, Università di Torino, a.a. 1999/2000

[11] Docenza nel Corso di perfezionamento post universitario in Day surgery e chirurgia ambulatoriale, Università degli Studi di Torino [redacted] in data 24 e 27 gennaio 2000

[12] Docenza nel Corso di perfezionamento post universitario in Day surgery e chirurgia ambulatoriale, Università degli Studi di Torino in data 22 e 25 gennaio 2001

[13] Docenza in Igiene ed Educazione Sanitaria al terzo anno di corso del Diploma Universitario in Fisioterapia, Università di Torino, a.a. 2000/2001

[14] Docenza nel Corso di perfezionamento post universitario in Day surgery e chirurgia ambulatoriale, Università degli Studi di Torino in data 24 e 25 gennaio 2002

[15] Docenza in Igiene ambientale nel Corso di Laurea di Tecnico di radiologia medica. Università degli Studi

di Torino, anno accademico 2002-2003

[16] Docenza in Igiene generale nel Corso di Laurea di Tecnico di laboratorio biomedico. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2002-2003

[17] Docenza in Elementi di economia aziendale nel corso di Laurea di Fisioterapia-Logopedia-Ortottista-TNPE. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2002-2003

[18] Docenza in Programmazione ed Organizzazione dei Servizi Sanitari nel 3° anno della Scuola di specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva, Università di Torino per l'anno 2004-2005

[19] Docenza in Igiene ed Organizzazione dei Servizi Sanitari nel Master Universitario di primo livello in Organizzazione e Coordinamento dell'Assistenza, Università degli Studi di Torino per l'anno 2004

[20] Docenza in Economia aziendale nel Corso di Laurea di Fisioterapia. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2004-2005

[21] Docenza in Economia aziendale nel Corso di Laurea di Ortottica. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2004-2005

[22] Docenza in Igiene generale nel Corso di Laurea di Tecnico Laboratorio Biomedico. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2004-2005

[23] Docenza in Igiene ambientale nel Corso di Laurea di Tecnico Radiologia. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2004-2005

[24] Docenza in Igiene applicata ai servizi di laboratorio nel Corso di Laurea di Tecnico Laboratorio Biomedico. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2005-2006

[25] Docenza in Economia aziendale nel Corso di Laurea di Logopedia. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2005-2006

[26] Docenza in Economia aziendale nel Corso di Laurea di Fisioterapia. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2005-2006

[27] Docenza in Economia aziendale nel Corso di Laurea di Ortottica. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2005-2006

[28] Docenza Master Universitario I Livello in Management Infermieristico per le funzioni di coordinamento, attivato presso la Piccola Casa della Divina Provvidenza "Cottolengo" di Torino in convenzione con la Università Cattolica Sacro Cuore A Gemelli di Roma, sul tema "Organizzazione dei servizi TQM" per l'anno 2006

[29] Docenza in Igiene applicata ai servizi di laboratorio nel Corso di Laurea di Tecnico Laboratorio Biomedico. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2006-2007

[30] Docenza in Economia aziendale nel Corso di Laurea di Logopedia. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2006-2007

[31] Docenza in Economia aziendale nel Corso di Laurea di Fisioterapia. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2006-2007

[32] Docenza in Economia aziendale nel Corso di Laurea di Ortottica. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2006-2007

[33] Docenza Master Universitario I Livello in Management Infermieristico per le funzioni di coordinamento, attivato presso la Piccola Casa della Divina Provvidenza "Cottolengo" di Torino in convenzione con la Università Cattolica Sacro Cuore A Gemelli di Roma, sul tema "Organizzazione dei servizi TQM" per l'anno

2007

[34] Docenza in Igiene applicata ai servizi di laboratorio nel Corso di Laurea di Tecnico Laboratorio Biomedico. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2007-2008

[35] Docenza in Economia aziendale nel Corso di Laurea di Logopedia. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2007-2008

[36] Docenza in Economia aziendale nel Corso di Laurea di Fisioterapia. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2007-2008

[37] Docenza in Economia aziendale nel Corso di Laurea di Ortottica. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2007-2008

[38] Docenza Master Universitario I Livello in Management Infermieristico per le funzioni di coordinamento, attivato presso la Piccola Casa della Divina Provvidenza "Cottolengo" di Torino in convenzione con la Università Cattolica Sacro Cuore A Gemelli di Roma, sul tema "Organizzazione dei servizi TQM" per l'anno 2008

[39] Docenza in Organizzazione Sanitaria nel Corso di Laurea di Infermieristica sede di Ivrea. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2008-2009

[40] Docenza in Igiene applicata ai servizi di laboratorio nel Corso di Laurea di Tecnico Laboratorio Biomedico. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2008-2009

[41] Docenza in Economia aziendale nel Corso di Laurea di Logopedia. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2008-2009

[42] Docenza in Economia aziendale nel Corso di Laurea di Fisioterapia. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2008-2009

[43] Docenza in Economia aziendale nel Corso di Laurea di Ortottica. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2008-2009

[44] Docenza Master Universitario I Livello in Management Infermieristico per le funzioni di coordinamento, attivato presso la Piccola Casa della Divina Provvidenza "Cottolengo" di Torino in convenzione con la Università Cattolica Sacro Cuore A Gemelli di Roma, sul tema "Organizzazione dei servizi TQM" per l'anno 2009

[45] Docenza in Organizzazione Sanitaria nel Corso di Laurea di Infermieristica sede di Torino. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2009-2010

[46] Docenza in Igiene applicata ai servizi di laboratorio nel Corso di Laurea di Tecnico Laboratorio Biomedico. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2009-2010

[47] Professore a contratto nel Master in "Coordinamento e Organizzazione per le professioni sanitarie della riabilitazione" della Università degli Studi di Torino per l'anno accademico 2009-2010

[48] Docenza in Igiene applicata ai servizi di laboratorio nel Corso di Laurea di Tecnico Laboratorio Biomedico. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2009-2010

[49] Docenza in Economia aziendale nel Corso di Laurea di Logopedia. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2009-2010

[50] Docenza in Economia aziendale nel Corso di Laurea di Fisioterapia. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2009-2010

[51] Docenza in Economia aziendale nel Corso di Laurea di Ortottica. Università degli Studi di Torino, anno

accademico 2009-2010

[52] Docenza Master Universitario I Livello in Management Infermieristico per le funzioni di coordinamento, attivato presso la Piccola Casa della Divina Provvidenza "Cottolengo" di Torino in convenzione con la Università Cattolica Sacro Cuore A Gemelli di Roma, sul tema "Organizzazione dei servizi TQM" per l'anno 2010

[53] Docenza in Organizzazione Sanitaria nel Corso di Laurea di Infermieristica sede di Torino. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2009-2010

[54] Docenza in Igiene applicata ai servizi di laboratorio nel Corso di Laurea di Tecnico Laboratorio Biomedico. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2009-2010

[55] Professore a contratto nel Master in "Coordinamento e Organizzazione per le professioni sanitarie della riabilitazione" della Università degli Studi di Torino per l'anno accademico 2009-2010

[56] Docenza in Igiene applicata ai servizi di laboratorio nel Corso di Laurea di Tecnico Laboratorio Biomedico. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2010-2011

[57] Docenza in Economia aziendale nel Corso di Laurea di Logopedia. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2010-2011

[58] Docenza in Economia aziendale nel Corso di Laurea di Fisioterapia. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2010-2011

[59] Docenza in Economia aziendale nel Corso di Laurea di Ortottica. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2010-2011

[60] Docenza in Organizzazione Sanitaria nel Corso di Laurea di Infermieristica sede di Torino. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2010-2011

[61] Docenza in Igiene applicata ai servizi di laboratorio nel Corso di Laurea di Tecnico Laboratorio Biomedico. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2011-2012

[62] Docenza in Igiene applicata ai servizi di laboratorio nel Corso di Laurea di Tecnico Laboratorio Biomedico. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2011-2012

[63] Docenza in Economia aziendale nel Corso di Laurea di Logopedia. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2011-2012

[64] Docenza in Economia aziendale nel Corso di Laurea di Fisioterapia. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2011-2012

[65] Docenza in Organizzazione Sanitaria nel Corso di Laurea di Infermieristica sede di Torino. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2011-2012

[66] Docenza in Igiene applicata ai servizi di laboratorio nel Corso di Laurea di Tecnico Laboratorio Biomedico. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2011-2012

[67] Docenza in Economia aziendale nel Corso di Laurea di Ortottica. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2012-2013

[68] Docenza in Economia aziendale nel Corso di Laurea di Logopedia. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2012-2013

[69] Docenza in Economia aziendale nel Corso di Laurea di Fisioterapia. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2012-2013

[70] Docenza in Economia aziendale nel Corso di Laurea di Ortottica. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2013-2014

[71] Docenza in Economia aziendale nel Corso di Laurea di Fisioterapia. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2013-2014

[72] Docenza in Economia aziendale nel Corso di Laurea di Ortottica. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2014-2015

[73] Docenza in Economia aziendale nel Corso di Laurea di Fisioterapia. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2014-2015

[74] Docenza Master secondo livello in Direzione Medica di Presidio Ospedaliero, Università degli Studi di Torino, anno accademico 2015-2016

[75] Docenza in Economia aziendale nel Corso di Laurea di Ortottica. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2015-2016

[76] Docenza in Economia aziendale nel Corso di Laurea di Fisioterapia. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2015-2016

[77] Docenza in Economia aziendale nel Corso di Laurea di Ortottica. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2016-2017

[78] Docenza in Economia aziendale nel Corso di Laurea di Fisioterapia. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2016-2017

[79] Docenza in Economia aziendale nel Corso di Laurea di Ortottica. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2017-2018

[80] Docenza in Economia aziendale nel Corso di Laurea di Fisioterapia. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2017-2018

[81] Docenza Corso Regionale per Direttori di Struttura Complessa su Assetto istituzionale SSR. Città della Salute – Rosmini. Torino 4 ottobre 2018

[82] Docenza in Economia aziendale nel Corso di Laurea di Ortottica. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2018-2019

[83] Docenza in Economia aziendale nel Corso di Laurea di Fisioterapia. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2018-2019

[84] Docenza Corso di formazione manageriale n per l'esercizio delle funzioni di Direzione di Struttura Complessa Ospedaliera e Territoriale e di Direzione Sanitaria Aziendale (anno 2019)

[85] Docenza in Economia aziendale nel Corso di Laurea di Ortottica. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2019-2020

[86] Docenza in Economia aziendale nel Corso di Laurea di Fisioterapia. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2019-2020

[87] Docenza Corso di formazione manageriale regionale per l'esercizio delle funzioni di Direzione di Struttura Complessa Ospedaliera e Territoriale e di Direzione Sanitaria Aziendale (anno 2020)

[88] Master Sicurezza delle cure, governo clinico e gestione del contenzioso, avente ad oggetto "La Programmazione Socio – Sanitaria Regionale" AA 2020-2021

[89] Docenza in Economia aziendale nel Corso di Laurea di Ortottica. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2020-2021

[90] Docenza in Economia aziendale nel Corso di Laurea di Fisioterapia. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2020-2021

[91] Docenza Corso di formazione manageriale regionale per l'esercizio delle funzioni di Direzione di Struttura Complessa Ospedaliera e Territoriale e di Direzione Sanitaria Aziendale (anno 2021)

[92] Docenza nel Corso di Perfezionamento in Direzione Sanitaria di Presidio Ospedaliero. Alta Scuola di Economia e Management dei Sistemi Sanitari. Università Cattolica del Sacro Cuore – Roma (anno 2021)

[93] Docenza in Economia aziendale nel Corso di Laurea di Ortottica. Università degli Studi di Torino, accademico 2021-2022

[94] Docenza in Economia aziendale nel Corso di Laurea di Fisioterapia. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2021-2022

[95] Docenza Corso di formazione manageriale regionale per l'esercizio delle funzioni di Direzione di Struttura Complessa Ospedaliera e Territoriale e di Direzione Sanitaria Aziendale (anno 2022)

[96] Docenza nel Corso di Perfezionamento in Direzione Sanitaria di Presidio Ospedaliero. Alta Scuola di Economia e Management dei Sistemi Sanitari. Università Cattolica del Sacro Cuore – Roma (anno 2022)

[97] Docenza Corso di formazione manageriale regionale per l'esercizio delle funzioni di Direzione di Struttura Complessa Ospedaliera e Territoriale e di Direzione Sanitaria Aziendale (anno 2022)

[98] Docenza in Economia aziendale nel Corso di Laurea di Ortottica. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2022-2023

[99] Docenza in Economia aziendale nel Corso di Laurea di Fisioterapia. Università degli Studi di Torino, anno accademico 2022-2023

[100] Docenza Corso di formazione manageriale regionale per l'esercizio delle funzioni di Direzione di Struttura Complessa Ospedaliera e Territoriale e di Direzione Sanitaria Aziendale (anno 2023)

[101] Docenza nell'ambito del master universitario di I livello in "Assistenza infermieristica di famiglia e di comunità" a.a. 2023/24 – I anno

[102] Docenza Master di II livello in Discipline Regolatorie e Market Access "DRMKA" Novara

[103] Docenza nel Master in "Data management e coordinamento delle sperimentazioni cliniche" AOU Alessandria.

5. DOCENZA, CON ACQUISIZIONE CREDITI ECM IN QUALITÀ DI DOCENTE

[1] ASO San Giovanni Battista Torino. La Qualità nei laboratori di analisi. Torino, 11-12.06.2002. Nr 24 crediti formativi ECM per l'anno 2002 in qualità di docente

[2] ASO San Giovanni Battista Torino. La Qualità nei laboratori di analisi. Torino, 25-26.06.2002. Nr 24 crediti formativi ECM per l'anno 2002 in qualità di docente

[3] ASO San Giovanni Battista Torino. La Qualità nei laboratori di analisi. Torino, 01-02.10.2002. Nr 8 crediti

formativi ECM per l'anno 2002 in qualità di docente

[4] ASO San Giovanni Battista Torino. La Qualità nei laboratori di analisi. Torino, 24-25.10.2002. Nr 8 crediti formativi ECM per l'anno 2002 in qualità di docente

[5] ASO San Giovanni Battista Torino. Gestione per la Qualità. Torino, 03.04.2003. Nr 5 crediti formativi ECM per l'anno 2003 in qualità di docente

[6] ASO San Giovanni Battista Torino. Correzione per la Qualità. Torino, 04.04.2003. Nr 5 crediti formativi ECM per l'anno 2003 in qualità di docente

[7] ASO San Giovanni Battista Torino. Progettazione per la Qualità. Torino, 14.04.2003. Nr 5 crediti formativi ECM per l'anno 2003 in qualità di docente

[8] ASL 19 Asti. Introduzione al miglioramento della qualità. Asti, 20.02.04. Nr 16 crediti formativi ECM per l'anno 2004 in qualità di docente

[9] ASL 19 Asti. Introduzione al miglioramento della qualità. Asti, 19.03.04. Nr 16 crediti formativi ECM per l'anno 2004 in qualità di docente

[10] ASO San Giovanni Battista di Torino. La qualità nei laboratori di analisi. Torino, Nr 8 crediti formativi ECM per l'anno 2005 in qualità di docente

[11] ASL 9 Ivrea. L'automazione in Laboratorio: l'impatto all'interno del dipartimento di patologia Clinica. Ivrea 28.11.06. Nr 2 crediti formativi ECM per l'anno 2006 in qualità di docente

[12] ASL 9 Ivrea. L'automazione in Laboratorio: l'impatto all'interno del dipartimento di Patologia Clinica. Ivrea 30.11.06. Nr 2 crediti formativi ECM per l'anno 2006 in qualità di docente

[13] ASL 9 Ivrea. I markers tumorali nella diagnostica urologica. Ivrea 02.04.07. Nr 2 crediti formativi ECM per l'anno 2007 in qualità di docente

[14] ASL 9 Ivrea. I markers tumorali nella diagnostica urologica. Ivrea 04.04.07. Nr 2 crediti formativi ECM per l'anno 2007 in qualità di docente

[15] Az USL Valle d'Aosta. La gestione del rischio clinico: uno strumento fondamentale per la Sanità valdostana. Aosta, 16.04.07-17-04-07. Nr 4 crediti formativi ECM per l'anno 2007 in qualità di docente

[16] ASL 9 Ivrea. Diagnosi e terapia delle mielodispasie. Ivrea 08.10.07. Nr 2 crediti formativi ECM per l'anno 2007 in qualità di docente

[17] ASL 9 Ivrea. Diagnosi e terapia delle mielodispasie. Ivrea 10.10.07. Nr 2 crediti formativi ECM per l'anno 2007 in qualità di docente

[18] ASL 7 Chivasso. Il miglioramento della qualità nelle aziende sanitarie: concetti di base. Chivasso 22.02.07. Nr 8 crediti formativi ECM per l'anno 2007 in qualità di docente

[19] ASL 7 Chivasso. Il miglioramento della qualità nelle aziende sanitarie: concetti di base. Chivasso 31.05.07. Nr 8 crediti formativi ECM per l'anno 2007 in qualità di docente

[20] ASL 7 Chivasso. Il miglioramento della qualità nelle aziende sanitarie: concetti di base. Chivasso 26.09.07. Nr 8 crediti formativi ECM per l'anno 2007 in qualità di docente

[21] ASL 7 Chivasso. Il miglioramento della qualità nelle aziende sanitarie: concetti di base. Chivasso 18.10.07. Nr 8 crediti formativi ECM per l'anno 2007 in qualità di docente

x [22] Az USL Valle d'Aosta. I percorsi assistenziali, garanzia di sicurezza e qualità per pazienti ed operatori.

Aosta, 09.04.08. Nr 4 crediti formativi ECM per l'anno 2008 in qualità di docente

[23] ASO CTO Maria Adelaide Torino. Il miglioramento della qualità nella Aziende Sanitarie: concetti di base e modelli di riferimento. Torino, 12.05.08. Nr 1 crediti formativi ECM per l'anno 2008 in qualità di docente

[24] ASO CTO Maria Adelaide Torino. La gestione per processi, i percorsi diagnostici terapeutici assistenziali e l'appropriatezza clinica ed organizzativa. Torino, 30.05.08. Nr 3 crediti formativi ECM per l'anno 2008 in qualità di docente

[25] ASO CTO Maria Adelaide Torino. La gestione per processi, i percorsi diagnostici terapeutici assistenziali e l'appropriatezza clinica ed organizzativa. Torino, 05.06.08. Nr 3 crediti formativi ECM per l'anno 2008 in qualità di docente

[26] ASO CTO Maria Adelaide Torino. La gestione per processi, i percorsi diagnostici terapeutici assistenziali e l'appropriatezza clinica ed organizzativa. Torino, 06.06.08. Nr 3 crediti formativi ECM per l'anno 2008 in qualità di docente

[27] ASO CTO Maria Adelaide Torino. La gestione per processi, i percorsi diagnostici terapeutici assistenziali e l'appropriatezza clinica ed organizzativa. Torino, 09.06.08. Nr 3 crediti formativi ECM per l'anno 2008 in qualità di docente

[28] ASO CTO Maria Adelaide Torino. La gestione per processi, i percorsi diagnostici terapeutici assistenziali e l'appropriatezza clinica ed organizzativa. Torino, 10.06.08. Nr 3 crediti formativi ECM per l'anno 2008 in qualità di docente

[29] ASO CTO Maria Adelaide Torino. Tecniche di valutazione e miglioramento. Il processo di audit: preparazione e conduzione. Torino, 24.09.08-26.09.08. Nr 23 crediti formativi ECM per l'anno 2008 in qualità di docente

[30] ASO CTO Maria Adelaide Torino. Tecniche di valutazione e miglioramento. Il processo di audit: preparazione e conduzione. Torino, 29.09.08-01.10.08. Nr 6 crediti formativi ECM per l'anno 2008 in qualità di docente

[31] ASO CTO Maria Adelaide Torino. Tecniche di valutazione e miglioramento. Il processo di audit: preparazione e conduzione. Torino, 08.10.08-10.10.08. Nr 8 crediti formativi ECM per l'anno 2008 in qualità di docente

[32] ASL TO 4. Il governo delle liste di attesa e il controllo della spesa farmaceutica. Ivrea, 14 giugno 2008. Nr 4 crediti formativi ECM per l'anno 2008 in qualità di docente

[33] ASL TO 4. Il miglioramento della qualità nelle Aziende sanitarie: concetti di base e modelli di riferimento. Lanzo Torinese, 02.10.08. Nr 8 crediti formativi ECM per l'anno 2008 in qualità di docente

[34] AOU San Luigi Orbassano. Il governo clinico: valutazione delle performance gestionali e cliniche e l'audit clinico. Orbassano, 30.10.2008-02.12.2008. Nr 11 crediti formativi ECM per l'anno 2008 in qualità di docente

[35] AOU San Luigi Orbassano. Il governo clinico: valutazione delle performance gestionali e cliniche e l'audit clinico. Orbassano, 14.10.2008-04.11.2008. Nr 11 crediti formativi ECM per l'anno 2008 in qualità di docente

[36] ASL TO 4. La progettazione ed l'attuazione degli interventi di miglioramento. Lanzo, 28.10.08-16.12.2008. Nr 11 crediti formativi ECM per l'anno 2008 in qualità di docente

[37] ASL TO1. Lo sviluppo dei percorsi diagnostici terapeutici assistenziali nelle aziende sanitarie. Torino, 04.12.2008. Nr 8 crediti formativi ECM per l'anno 2008 in qualità di docente

[38] AOU San Luigi Orbassano. Il governo clinico: valutazione delle performance gestionali e cliniche e l'audit clinico. Orbassano, 29.01.2009-24.12.2009. Nr 11 crediti formativi ECM per l'anno 2009 in qualità di docente

- [39] AOU San Luigi Orbassano. Corso referenti aziendali di Presidio per l'emergenza intraospedaliera. 09.02.2009-10.02.2009. Nr 4 crediti formativi ECM per l'anno 2009 in qualità di docente
- [40] ASL TO1. Lo sviluppo dei percorsi diagnostici terapeutici assistenziali nelle aziende sanitarie: dalla teoria alla pratica. Torino, 26.02.2009. Nr 7 crediti formativi ECM per l'anno 2008 in qualità di docente
- [41] AOU Novara. Gli strumenti della clinical governance. Alba, 12.03.2009-12.03.2009. Nr 2 crediti formativi ECM per l'anno 2009 in qualità di docente
- [42] AOU San Luigi Orbassano. Il governo clinico: valutazione delle performance gestionali e cliniche e l'audit clinico. Orbassano, 11.11.2009-16.12.2009. Nr 8 crediti formativi ECM per l'anno 2009 in qualità di docente
- [43] AOU San Luigi Orbassano. Corso referenti aziendali di Presidio per l'emergenza intraospedaliera. 09.03.2009-10.03.2009. Nr 4 crediti formativi ECM per l'anno 2009 in qualità di docente
- [44] ASL TO5, Il sistema di valutazione delle prestazioni in ASL TO5. 27.11.2009. Nr 7 crediti formativi ECM per l'anno 2009 in qualità di docente
- [45] AOU San Luigi Orbassano. Corso referenti aziendali di Presidio per l'emergenza intraospedaliera. 18.05.2009-19.05.2009. Nr 8 crediti formativi ECM per l'anno 2009 in qualità di docente
- [46] AOU San Luigi Orbassano. Corso referenti aziendali di Presidio per l'emergenza intraospedaliera. 29.06.2009-30.06.2009. Nr 8 crediti formativi ECM per l'anno 2009 in qualità di docente
- [47] ASL TO1. L'integrazione dei percorsi diagnostici, terapeutici, assistenziali nell'ASL TO1. 21.05.2009. Nr 4 crediti formativi ECM per l'anno 2009 in qualità di docente
- [48] Azienda Ospedaliero Universitaria Maggiore della Carità Novara. Gli strumenti della clinical governance. Programmazione, organizzazione e gestione delle risorse nella logica del governo clinico. Novara, 23.07.2009. Nr. 1 crediti formativi per l'anno 2009 in qualità di docente
- [49] Azienda Ospedaliero Universitaria Maggiore della Carità Novara. Gli strumenti della clinical governance. Programmazione, organizzazione e gestione delle risorse nella logica del governo clinico. Novara, 23.07.2009. Nr. 7 crediti formativi per l'anno 2009 in qualità di docente
- [50] Azienda Ospedaliero Universitaria Maggiore della Carità Novara. Gli strumenti della clinical governance. Programmazione, organizzazione e gestione delle risorse nella logica del governo clinico. Novara, 23.07.2009. Nr. 1 crediti formativi per l'anno 2009 in qualità di docente
- [51] AOU San Luigi Orbassano. Il governo clinico: valutazione delle performance gestionali e cliniche e l'audit clinico. Orbassano, 30.10.2009-03.12.2009. Nr 11 crediti formativi ECM per l'anno 2009 in qualità di docente
- [52] AOU San Luigi Orbassano. Il governo clinico: valutazione delle performance gestionali e cliniche e l'audit clinico. Orbassano, 11.11.2009-16.12.2009. Nr 8 crediti formativi ECM per l'anno 2009 in qualità di docente
- [53] ASL TO 4. Risk management: progetto regionale. Lanzo, 17.11.2009-19.11.2009. Nr. 6 crediti formativi per l'anno 2009 in qualità di docente
- [54] ASL TO5. Il sistema di valutazione delle prestazioni in ASL TO5. Moncalieri, 25.11.2009. Nr. 4 crediti formativi per l'anno 2009 in qualità di docente
- [55] ASL TO5. Il sistema di valutazione delle prestazioni in ASL TO5. Moncalieri, 27.11.2009. Nr. 4 crediti formativi per l'anno 2009 in qualità di docente. Nr. 4 crediti formativi per l'anno 2009 in qualità di docente
- [56] ASL TO5. Il sistema di valutazione delle prestazioni in ASL TO5. Moncalieri, 04.12.2009. Nr. 4 crediti formativi per l'anno 2009 in qualità di docente
- [57] ASL TO4. Gli esami di laboratorio. Ivrea, 06.05.2009. Nr. 25 minuti di docenza per l'anno 2009

- [58] AO Ordine Mauriziano Torino. Il management del cambiamento nella rete di gastroenterologia. Torino 30.11.2009-15.12.2009. Nr. 10 crediti formativi per l'anno 2009 in qualità di docente
- [59] AO Ordine Mauriziano Torino. Il management del cambiamento nella rete di gastroenterologia. Torino 30.11.2009-15.12.2009. Nr. 4 crediti formativi per l'anno 2009 in qualità di tutor
- [60] ASL TO 4. Risk management: progetto regionale. Chivasso, 17.11.2009-19.11.2009. Nr. 6 crediti formativi per l'anno 2009 in qualità di docente
- [61] ASL TO 5. la direzione sanitaria e il governo clinico: dai riferimenti teorici alle applicazioni operative. Torino, 21.04.2010-17.11.2010. Nr. 24 crediti formativi per l'anno 2009 in qualità di docente
- [62] ASL Alessandria. I direttori di Struttura Complessa e la clinical governance. Alessandria, 11.02.2010-03.03.2010. Nr. 7 crediti formativi per l'anno 2010 in qualità di docente
- [63] ASL Alessandria. I direttori di Struttura Complessa e la clinical governance. Alessandria, 09.03.2010-30.03.2010. Nr. 7 crediti formativi per l'anno 2010 in qualità di docente
- [64] ASL Alessandria. I direttori di Struttura Complessa e la clinical governance. Alessandria, 08.04.2010-29.04.2010. Nr. 7 crediti formativi per l'anno 2010 in qualità di docente
- [65] ASL AL Alessandria. I direttori di Struttura Complessa e la clinical governance. Alessandria, 06.05.2010-25.05.2010. Nr. 7 crediti formativi per l'anno 2010 in qualità di docente
- [66] ASL AL Alessandria. I direttori di Struttura Complessa e la clinical governance. Alessandria, 23.09.2010-14.10.2010. Nr. 7 crediti formativi per l'anno 2010 in qualità di docente
- [67] ASL TO 4. Risk management: progetto regionale. Chivasso, 26.01.2010-28.01.2010. Nr. 5 crediti formativi per l'anno 2009 in qualità di docente
- [68] AOU San Luigi Orbassano. Il governo clinico: valutazione delle performance gestionali e cliniche e l'audit clinico. Orbassano, 28.09.2010-11.10.2010. Nr 11 crediti formativi ECM per l'anno 2010 in qualità di docente
- [69] ASL AT Asti. Il sistema di budgeting territoriale. Asti, 29.09.2010-01.12.2010. Nr. 4 crediti formativi per l'anno 2010 in qualità di docente
- [70] AOU San Giovanni Battista. La responsabilità disciplinare e la valutazione della dirigenza medica. 22.11.2011. Nr. 3 crediti formativi per l'anno 2010 in qualità di docente
- [71] ASL VCO. Vecchie e nuove competenze per il medico della direzione sanitaria ospedaliera: le comunità di pratica. Torino, 19.05.2011-09.11.2011. Nr. 16 crediti formativi per l'anno 2011 in qualità di docente
- [72] Associazione formazione e Salute, Competenze assistenziali in ambito urologico. Torino, 17.09.2012-19.09.2012. Nr.1 crediti formativi per l'anno 2012 in qualità di docente
- [73] DORS. Workshop di accompagnamento al piano regionale di prevenzione – percorso fumo. Torino, 30.11-2011-02.12.2012. Nr 1 credito formativo in qualità di docente
- [74] Corso di formazione manageriale per direttori generali, direttori amministrativi e direttori sanitari delle Aziende Sanitarie ed Ospedaliere del Piemonte. AO Città della Salute. Torino, 04.10.2013 – 22.11.2013. Nr 3 crediti formativi in qualità di docente
- [75] ASL TO4. Appropriata spesa. 22.09.2014-21.12.2014. Nr. 12 crediti formativi in qualità di docente
- [76] ASL TO4. Scegliere con saggezza. Analisi delle linee di indirizzo e delle situazioni di iper e ipoconsumo.

06.11.2014-20.12.2014. Nr. 8 crediti formativi in qualità di docente

[77] ASL TO4. Appropriately della spesa. 01.09.2014-31.12.2014. Nr. 12 crediti formativi in qualità di docente

[78] ASL TO4. Appropriately della spesa. 01.10.2015-30.11.2015. Nr. 2 crediti formativi in qualità di docente

[79] AOU San Luigi. Vecchie e nuove competenze per il medico della direzione di presidio ospedaliero.. Torino, 11.11.2015-02.12.2015. Nr. 42 crediti formativi per l'anno 2011 in qualità di docente

[80] ASL TO3. Benessere lavorativo: esperienze e sviluppi futuri. 23.10.2015-23.10.2015. Nr. 4 crediti formativi in qualità di docente

[81] AOU Città della Salute e della Scienza. Professionisti a confronto per migliorare l'appropriatezza prescrittiva nella Città metropolitana. 26.09.2015-26.09.2015. Nr. 10 crediti formativi in qualità di docente

[82] Controllo direzionale e governo clinico. AOU San Luigi. Orbassano, 26.02.2016. Nr 4 crediti formativi in qualità di docente

[83] Quality day. AOU San Luigi. Orbassano, 26.02.2016. Nr 8 crediti formativi in qualità di docente

[84] Il paziente anziano agitato con demenza. AOU San Luigi. Orbassano, 25.03.2017. Nr 1 crediti formativi in qualità di docente

[85] Decision making e personal branding . Associazione formazione e salute, 03.05.2017. Nr 2 crediti formativi in qualità di docente

[86] Dal Governo delle professioni al governo dei processi. OPI Torino, 19.05.2017. Nr 2 crediti formativi in qualità di docente

[87] La leadership e il benessere organizzativo. AOU San Luigi. Orbassano, 31.05.2017. Nr 2 crediti formativi in qualità di docente

[88] La comunicazione nelle situazioni complesse. AOU San Luigi. Orbassano, 16.10.2017. Nr 1 crediti formativi in qualità di docente

[89] Esercitare la leadership in Sanità. AOU San Luigi. Orbassano, 30.10.2017. Nr 1 crediti formativi in qualità di docente

[90] Scegliere con saggezza. Lo sviluppo delle buone pratiche. AOU San Luigi. Orbassano, 20.11.2017. Nr 1 crediti formativi in qualità di docente

[91] Corso standard per il fabbisogno del personale ospedaliero. Ponderano Biella. 27.11.2017. Nr 6 crediti formativi in qualità di docente

[92] Esercitare la leadership in Sanità. AOU San Luigi. Orbassano, 23.01.2018. Nr 1 crediti formativi in qualità di docente

[93] Sicurezza delle cure e responsabilità professionale. San Luigi. Orbassano, 08.03.2018. Nr 7 crediti formativi in qualità di docente

[94] Come sviluppare un progetto di miglioramento. ASL Città di Torino, 09.05.2018. Nr 10 crediti formativi in qualità di docente

[95] Il progetto di miglioramento secondo lesson learnt. ASL Città di Torino, 09.05.2018. Nr 4 crediti formativi in qualità di docente

- [96] Il sistema SDO scheda di dimissione ospedaliera. Santa Croce SRL Lanzo Torinese, 15.12.2018. Nr 2 crediti formativi in qualità di docente
- [97] Project management: percorso di sviluppo, comunicazione e valutazione di un progetti di miglioramento organizzativo. ASL Città di Torino, 07.03.2019. Nr 9 crediti formativi in qualità di docente
- [98] La fragilità: modelli di diagnosi, cura ed assistenza. AOU Città della Salute e della Scienza di Torino, 07.03.2019. Nr 3 crediti formativi in qualità di docente
- [99] Una bussola per l'unità psichiatrica forense ASL Città di Torino, 08.05.2019. Nr 1 crediti formativi in qualità di docente
- [100] Il dirigente delle professioni sanitarie nei nuovi scenari socio-sanitari. ASL Città di Torino, 24.05.2019. Nr 5 crediti formativi in qualità di docente
- [101] Una bussola per l'unità psichiatrica forense ASL Città di Torino, 08.05.2019. Nr 1 crediti formativi in qualità di docente
- [102] Il monitoraggio e il controllo dell'attività di ricovero nelle strutture di postacuzie. Santa Croce SRL Lanzo Torinese, 22.06.2019. Nr 9 crediti formativi in qualità di docente
- [103] Il piano cronicità nella Regione Piemonte. ASL Città di Torino, 21.10.2019. Nr 8 crediti formativi in qualità di docente
- [104] Corso per valutatori e referenti qualità sul processo di accreditamento. ARPA Piemonte, 28.10.2019. Nr 10 crediti formativi in qualità di docente
- [105] XIX Conferenza Nazionale reti italiane HPH. AOU Città della Salute e della Scienza di Torino, 08.11.2019. Nr 5 crediti formativi in qualità di docente
- [106] Risk management: la gestione del rischio clinico nella casa di cura. Santa Croce SRL Lanzo Torinese, 23.11.2019. Nr3 9 crediti formativi in qualità di docente
- [107] Project management: sviluppare le competenze per la gestione efficace di un progetto di miglioramento. ASL Città di Torino, 18.11.2020- 29.01.2021 Nr 20 crediti formativi in qualità di docente
- [108] Project management: sviluppare le competenze per la gestione efficace di un progetto di miglioramento. ASL Città di Torino, 15.02.2021- 09.04.2021 Nr 10 crediti formativi in qualità di docente
- [109] Il PNRR. La digitalizzazione della medicina territoriale. Presidio sanitario ospedale Cotlolengo. 28.10.2021. Nr 1 crediti formativi in qualità di docente
- [110] Project management: sviluppare le competenze per la gestione efficace di un progetto di miglioramento. Città di Torino, 22.04.2022- 07.06.2021 Nr 18 crediti formativi in qualità di docente
- [111] Corso Regionale per infermiere di famiglia e comunità IFEC. ASL Città di Torino.26.04.2022-06.05.2022. Nr 2 crediti formativi in qualità di docente
- [112] Corso Regionale per infermieristica di famiglia e comunità IFEC. ASL TO4. 26.04.2022-03.05.2022. Nr 4 crediti formativi in qualità di docente
- [113] I dispositivi medici innovativi: il percorso di introduzione e monitoraggio in Regione Piemonte. ASL TO3. 18.05.2022-18.05.2022. Nr 1 crediti formativi in qualità di docente
- [114] Percorso di salute e diagnostico terapeutico assistenziale Regione Piemonte per la donna affetta da endometriosi. AOU Città della Salute e della Scienza. 24.10.2022-24.10.2022. Nr 2 crediti formativi in qualità di docente

- [115] Transizione digitale e formazione. ASL TO3. 28.10.2022-28.10.2022. Nr 1 crediti formativi in qualità di docente
- [116] Il paziente in polypharmacy: criticità e modelli assistenziali. AOU Mauriziano Torino. 18.11.2022-28.11.2022. Nr 1 crediti formativi in qualità di docente
- [117] Teleriabilitazione un possibile percorso sulla riabilitazione a distanza in Piemonte. ASL TO3. 07.12.2022-07.12.2022. Nr 1 crediti formativi in qualità di docente
- [118] La fase acuta dell'ictus e la rete di collegamento dei centri di I e II livello in Piemonte. ASL TO5. 12.12.2022-12.12.2022. Nr 1 crediti formativi in qualità di docente
- [119] Le stagioni della cronicità: i nuclei aziendali. Presidio Sanitario Ospedale Cottolengo. 10.01.2023-31.12.2023. Nr 10 crediti formativi in qualità di docente
- [120] Corso di perfezionamento il Pastorale della salute. Associazione salute e bioetica Piemonte. 22.03.2023-14.06.2023. Nr 7 crediti formativi in qualità di docente
- [121] La best practice in area psichiatrica. 04.04.2023- 04.04.2023. ASL AL. Nr 4 crediti formativi in qualità di docente
- [122] Il progetto e il budget di salute come modello attuativo del piano personalizzato di inclusione. ASL Città di Torino. 30.05.2023- 30.05.2023. Nr 1 crediti formativi in qualità di docente
- [123] Miti e limiti delle cure palliative pediatriche. Anemos curando si impara. 12.05.2023-12.05.2023. Nr 4 crediti formativi in qualità di docente
- [124] Buone pratiche per la prevenzione della contenzione nella Regione Piemonte. ASL AL. 14.01.2023-14.01.2023. Nr 13 crediti formativi in qualità di docente
- [125] La fase acuta dell'ictus e la rete di collegamento dei centri di I e II livello in Piemonte. ASL TO5. 28.11.2023-28.11.2023. Nr 1 crediti formativi in qualità di docente
- [126] Seminario il progetto sperimentale Nursing FOC. Ricerca e Formazione. AO Ordine Mauriziano Torino 20.03.2024-20.03.2024. Nr 1 crediti formativi in qualità di docente

6. ACQUISIZIONE CREDITI ECM IN QUALITA' DI DISCENTE

- [1] 40° Congresso Nazionale Società Italiana di Igiene. Sanità Pubblica nell'era della globalizzazione. Cernobbio, 8-11 settembre 2002. Nr 26 crediti formativi ECM per l'anno 2002
- [2] ASO San Giovanni Battista Torino. Lo scompenso cardiaco cronico. Torino, 7 ottobre 2002. Nr 2 crediti formativi ECM per l'anno 2002
- [3] ASL 16 Piemonte Mondovì-Ceva. La condizione anziana: realtà e prospettive. Ceva, 12 ottobre 2002. Nr 3 crediti formativi ECM per l'anno 2002
- [4] Centro di Formazione Albert Schwaizer. Medici: profilo psicologico di una professione. Torino, 19 novembre 2002. Nr 4 crediti formativi ECM per l'anno 2002
- [5] AMD. Il disease management in diabetologia. Torino, 15 aprile 2003. Nr 5 crediti formativi ECM per l'anno 2003
- [6] Chiniaa 2. Rapporto medico-paziente alla luce della normativa e della pratica medico legale. Torino, 7

giugno- 15 giugno 2003. Nr 24 crediti formativi ECM per l'anno 2003

[7] VIII Conferenza Nazionale di sanità pubblica. Roma, 19-20 novembre 2003. Nr 8 crediti formativi ECM per l'anno 2003

[8] Cernet. Valutatori di Sistema Qualità nell'ambito del settore sanitario. Torino, 7-8-9-10-11-12 giugno 2004. Nr 50 crediti formativi ECM per l'anno 2004

[9] ASL 9 Ivrea. Umanità ed assistenza: la rete oncologica del Piemonte e della Valle d'Aosta. Colleretto di Giocosa, 08.10.2004. Nr 3 crediti formativi ECM per l'anno 2004

[10] 41 Congresso Nazionale SITI. Obiettivo salute: l'evoluzione culturale in Europa. Genova, 20-23 ottobre 2004. Nr 16 crediti formativi ECM per l'anno 2004

[11] APSS Trento. 8 Conferenza Nazionale degli Ospedali per la Promozione della Salute – Nuova Governance in una rete di comunicazione. Riva del Garda, 24-25 settembre 2004. Nr 8 crediti formativi ECM per l'anno 2004

[12] APSS Trento. 8 Conferenza Nazionale degli Ospedali per la Promozione della Salute – Nuova Governance in una rete di comunicazione. Sessione parallela. Riva del Garda, 24-25 settembre 2004. Nr 2 crediti formativi ECM per l'anno 2004

[13] Azienda USL Valle d'Aosta. Giornate di aggiornamento per la Direzione Sanitaria. Aosta, 17-18 marzo 2005. Nr 15 crediti formativi ECM per l'anno 2005

[14] Gestione e Formazione. La governance dei servizi di gestione esterna . Riccione, 3-4- maggio 2005. Nr 3 crediti formativi ECM per l'anno 2005

[15] Gestione e Formazione. La sicurezza nei processi di sterilizzazione. Bologna, 9 giugno 2005. Nr 2 crediti formativi ECM per l'anno 2005

[16] SIQuAS VRQ. Modelli e strumenti per la Qualità in sanità e la sicurezza dei pazienti: le raccomandazioni della SIQuAS per la Clinical Governance. Bari, 29 settembre-1 ottobre 2005. Nr 8 crediti formativi ECM per l'anno 2005

[17] AUSL Valle d'Aosta. La dirigenza medica ospedaliera e il contratto di lavoro della dirigenza: vincoli ed opportunità. Aosta, 2-3 dicembre 2005. Nr 30 crediti formativi ECM per l'anno 2005

[18] ASL 14 VCO. La formazione dei referenti formativi per la sicurezza dei servizi: medico competente e prevenzione e protezione delle Aziende Sanitarie. Nr 28 crediti formativi ECM per l'anno 2006

[19] Genesi SRL. La sterilizzazione nell'Ospedale di oggi: moderne soluzioni organizzative ed applicazioni concrete. Borgaro, 12 maggio 2006. . Nr 3 crediti formativi ECM per l'anno 2006

[20] AUSL Valle d'Aosta. Vecchie e nuove competenze per il medico della direzione sanitaria ospedaliera e di distretto. Aosta, 12 ottobre-14 dicembre 2007. Nr 17 crediti formativi ECM per l'anno 2007

[21] Genesi SRL. Direzione sanitaria ed innovazione – creare valore. Rimini, 20-22 settembre 2007. Nr 10 crediti formativi ECM per l'anno 2007

[22] ASL TO4. Dalla comunicazione spontanea alla comunicazione consapevole. Chivasso, 3 dicembre 2008-17 dicembre 2008. Nr 21 crediti formativi per l'anno 2008

[23] ASO San Giovanni Battista Torino. Torino capitale dell'innovazione tecnologica: la telemedicina a supporto del sistema sanitario. Torino, 20.10.2009. Nr 5 crediti formativi per l'anno 2009

[24] Torino capitale dell'innovazione tecnologica. AOU San Giovanni Battista di Torino. 20.10.2009. . Nr 5 crediti formativi per l'anno 2009

- [25] ASL VCO. Il testo unico sulla salute e sicurezza sul lavoro e la direzione sanitaria ospedaliera. Torino, 02.12.2009. Nr 6 crediti formativi per l'anno 2009
- [26] ASL TO4. la fase postanalitica nel Dipartimento di Patologia Clinica. Castellamonte, 28.04.2010-17.11.2010. Nr 35 crediti formativi per l'anno 2010
- [27] ASL Biella. Cultura etica nelle organizzazioni sanitarie. Biella, 25.11.2011. Nr 5 crediti formativi per l'anno 2010
- [28] ASO S Croce e Carle Cuneo. Le priorità cliniche: applicazione delle linee guida regionali. Cuneo, 14.11.2011. Nr 6 crediti formativi per l'anno 2011
- [29] La cultura etica nelle organizzazioni sanitarie. ASL Biella. Nr 5 crediti formativi per l'anno 2011
- [30] Il Pensiero Scientifico Editore. Introduzione all'HTA. Torino, 18 e 19.01.2012. Nr 11 crediti formativi per l'anno 2012
- [31] ASL TO4. Sicurezza sul lavoro – Decreto 81. Chivasso, 25.09.2012-31.12.2012. Nr 12 crediti formativi per l'anno 2012
- [32] ASL VCO. Vecchie e nuove competenze per il medico della direzione di presidio ospedaliero. Settimo Torinese, 06.11.2012-29.11.2012. Nr. 24 crediti formativi per l'anno 2012
- [33] Associazione Formazione e Salute. Corsi di lingua inglese per operatori sanitari. Torino, 21.09.2012-21.12.2012. Nr. 41 crediti formativi per l'anno 2012
- [34] AOU Città della Salute e della Scienza. La Bussola dei valori della rete oncologica Piemonte e Valle d'Aosta. Torino, 16.11.2013. . Nr. 5 crediti formativi per l'anno 2013
- [36] ASL TO4. Addetti squadre primo intervento. 18.11.2013. Nr 7 crediti formativi per l'anno 2013
- [37] ASL Biella Il nuovo Ospedale di Biella nel contesto della nuova Sanità regionale. Biella, 15.06.2013. Nr 2 crediti formativi per l'anno 2013
- [38] ASL VCO. Vecchie e nuove competenze per il medico della direzione di presidio ospedaliero. Settimo Torinese, 10.10.2014-19.11.2014. Nr. 23 crediti formativi per l'anno 2014
- [39] AOU Città della salute e della Scienza. 2ª Conferenza Italiana Culture della salute CIPES. 19.06.2014-20.06.2014. Nr. 8 crediti formativi per l'anno 2014
- [40] ASL TO4. L'appropriatezza. 06.06.2014-21.01.2015. Nr. 5 crediti formativi in qualità di docente
- [41] AOU Città della salute e della Scienza. Interventi di supporto al Change management . 19.11.2015. 03.12.2015. Nr. 28 crediti formativi per l'anno 2015
- [42] AOU Città della salute e della Scienza. Corso di formazione manageriale per l'esercizio delle funzioni di direttore di struttura complessa. 28.01.2015. 11.0.2015. Nr. 50 crediti formativi per l'anno 2015
- [41] L'appropriatezza. ASL TO4. Nr. 5 crediti formativi per l'anno 2015
- [42] AOU Città della salute e della Scienza. Corso di formazione manageriale per l'esercizio delle funzioni di direttore di struttura complessa. Giornata conclusiva 10.06.2015-10.06.2015. Nr. 10 crediti formativi per l'anno 2015
- [43] Formazione sul campo: progettazione, strumenti e ruoli. AOU Città della Salute e della Scienza. Nr. 6 crediti formativi per l'anno 2016

[44] Intervento di supporto al change management. Progetto di formazione per direttori sanitari, e amministrativi della ASR della Regione Piemonte. AOU Città della Salute e della Scienza. 19.11.2015-03.12.2015. Nr. 28 crediti formativi per l'anno 2016

[45] Il blocco operatorio. Problematiche organizzative ed igienisti che. AO Santi e Biagio e C Arrigo. Nr. 10 crediti formativi per l'anno 2017

[46] Il blocco operatorio. Problematiche organizzative ed igienisti che. AO Santi e Biagio e C Arrigo. Nr. 10 crediti formativi per l'anno 2017

[47] Introduzione alla comunicazione strategica nelle professioni sanitarie. SP srl. 19.01.2022-19.01.2022. Nr. 5 crediti formativi per l'anno 2022

[48] Gestione e valutazione del rischio professionale negli ambienti di lavoro. FNOMCEO. 31.10.2022. Nr. 9 crediti formativi per l'anno 2022

[49] La gestione di un team di lavoro. IKOS. 26.10.2022. Nr. 10 crediti formativi per l'anno 2022

[50] Privacy. La tutela dei diritti nel trattamento dei dati personali alla luce del nuovo regolamento UE. gestione di un team di lavoro. IKOS. 12.11.2022. Nr. 15 crediti formativi per l'anno 2022

[51] Il coronavirus SARS COV 2 e la sindrome respiratoria acuta COVID 19 Last update. IKOS. 26.11.2022. Nr. 13 crediti formativi per l'anno 2022

[52] Definizione dei criteri clinici per l'appropriatezza nell'assegnazione delle classi di priorità per l'inserimento del paziente in lista di attesa. ASL TO4. 10.01.2023- 31.01.2023. Nr 40 crediti formativi

7. RELAZIONI IN CONVEGNI NAZIONALI

[1] **Ripa F.** Documentazione sanitaria. Come cambiano le competenze del Direttore Sanitario. Congresso Nazionale ANMDO. Gestire il futuro in Sanità. Bologna. 18 giugno 2011.

[2] **Ripa F.** La formazione gestionale. Esperienze nazionali. 42° Congresso Nazionale ANMDO. Leadership, competenza e responsabilità in Sanità Bologna, 12 ottobre 2016.

[3] **Ripa F.** Linee guida e sicurezza delle cure. 43° Congresso Nazionale ANMDO. Rischio clinico e responsabilità professionale. Firenze, 26 ottobre 2017.

[4] **Ripa F.** Innovazione dei modelli organizzativi ospedalieri. 44° Congresso Nazionale ANMDO. Governare l'Ospedale del futuro. Padova, 21 novembre 2018.

[5] **Ripa F.** L'ospedale integrato nei luoghi di cura e nei percorsi del sistema sanitario. 45° Congresso Nazionale ANMDO. Il futuro degli Ospedali: analisi, integrazione, azioni Torino, 3 giugno 2019

[6] **Ripa F.** Gli ospedali sotto stress- in epoca COVID. Riflessioni ANMDO. Prima webconference Nazionale ANMDO. La direzione sanitaria nell'era COVID. Strategie innovative di intervento. 16-19 novembre 2020

[7] **Ripa F.** Introduzione. 2 web conference 46° Congresso Nazionale ANMDO. Covid e pst Covid: a new wordl. Padova, 7 ottobre 2021.

[8] **Ripa F.** I 75 anni di ANMDO. Verso una nuova Sanità e una nuova salute. 47° Congresso Nazionale ANMDO. Azione. Sinergia, responsabilità, resilienza e sostenibilità della Direzione Sanitaria. Bologna 6 giugno 2022

[9] **Ripa F.** Nuovo paradigma ospedale e territorio. 48° Congresso Nazionale ANMDO- Quale Ospedale per il

futuro dell'Ospedale da sempre fulcro dell'innovazione . Napoli 17 maggio 2023

8. PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE

- [1] Russo R., Calleri M., Zotti C., **Ripa F.**, Moiraghi Ruggerini A. Evaluation of immune response to antiHBV vaccination: an analysis of conditioning factors. In Atti del Convegno: "International Symposium on progress and prospects in viral hepatitis". Bari, 15-17 febbraio 1990: pp 173
- [2] Russo R., **Ripa F.**, Ditommaso S., Zotti C., Moiraghi Ruggerini A. Analisi dell'immunogenicità di un vaccino ricombinante antiepatite virale di tipo B. Ann. Ist. Super. Sanità. Vol. 28, N. 4 (1992): pp 563-567.
- [3] Cavallo F., Russo R., De Lucia G., Ridola E., Fontan F., **Ripa F.** Le malformazioni congenite nell'area torinese dal 1984 al 1992. In D'Ambrosio R, Segnan N (a cura di): "Schede di salute. Relazione sanitaria". Comune di Torino-Assessorato all'assistenza, Regione Piemonte, UU.SS.LL. di Torino. Torino, giugno 1994: pp 169-175
- [4] Di Stanislao F., Cavallo F., **Ripa F.**, Renga G. Qualità ed organizzazione: un modello di analisi. In Atti del 36° Congresso nazionale: L'igienista nella gestione della salute dell'ambiente e delle comunità. Società Italiana di Igiene, Medicina Preventiva e Sanità Pubblica (SItI). Sassari-Alghero, 28 settembre-1° ottobre 1994: pp 66
- [5] Renga G., de Ruggiero N., **Ripa F.** Percorso di ricerca valutativa nei Servizi di Prevenzione: alcuni risultati. Igiene e Sanità Pubblica. 1994, 4-5: pp 336-344
- [6] Cavallo F., Russo R., **Ripa F.** Le malformazioni congenite: epidemiologia e sistemi di sorveglianza. Professione: Sanità Pubblica e Medicina Pratica. 1995, 3, 4: pp 10-14
- [7] Cavallo F., **Ripa F.**, Argentero P., Squazzi P, Dirindin N. Il costo di una patologia DRG-associata. Farmeconomia. Vol. 1, n. 1. 1995: pp 38-42
- [8] Di Stanislao F., Renga G., **Ripa F.** e coll. Manuale di accreditamento dei Dipartimento e dei Servizi di prevenzione. Società Italiana di Igiene, Medicina Preventiva e Sanità Pubblica. Torino, ottobre 1995
- [9] **Ripa F.**, Cavallo F., Renga G. Il sistema DRG e il finanziamento degli Ospedali: alcune considerazioni. Farmeconomia. Vol. 2, n. 4. 1995: pp 5-11
- [10] Cavallo F., Di Stanislao F., Siliquini R., **Ripa F.**, Renga G. Quality management analysis training Method of the School of Specialisation in Hygiene and Preventive Medicine of Turin. In International Conference on Quality assessment in health profession education. Manila The Philippines. November 26-December 1: 1995 pp 118-9
- [11] Di Stanislao F., Renga G., **Ripa F.** e coll. Manuale di accreditamento dei Dipartimento e dei Servizi di prevenzione. In: Atti della V^a Conferenza Nazionale di Sanità Pubblica. Torino, 12-13 ottobre 1995. Journal of Preventive Medicine and Hygiene. Vol. 37 N. 2 1/2 January/June 1996 - Vol. 37 N. 1/2 July/December 1996: pp 1
- [12] Di Stanislao F., **Ripa F.**, Bragante B. La valutazione della qualità organizzativa in un servizio di assistenza sanitaria di base. In: Atti della V^a Conferenza Nazionale di Sanità Pubblica. Torino, 12-13 ottobre 1995. Journal of Preventive Medicine and Hygiene. Vol. 37 N. 2 1/2 January/June 1996 - Vol. 37 N. 1/2 July/December 1996: pp 3-4
- [13] Ferrero N., **Ripa F.** La qualità tecnica in un servizio per le tossicodipendenze. In: Atti della V^a Conferenza Nazionale di Sanità Pubblica. Torino, 12-13 ottobre 1995. Journal of Preventive Medicine and Hygiene. Vol. 37 N. 2 1/2 January/June 1996 - Vol. 37 N. 1/2 July/December 1996: pp 41
- [14] **Ripa F.**, Morandi M., Milanino E., Muratore G., Renga G. La qualità percepita in un servizio di prevenzione delle malattie infettive. In: Atti della V^a Conferenza Nazionale di Sanità Pubblica. Torino, 12-13 ottobre 1995. Journal of Preventive Medicine and Hygiene. Vol. 37 N. 2 1/2 January/June 1996 - Vol. 37 N. 1/2 July/December 1996: pp 47-48

- [15] **Ripa F.**, Ravagnan M., Russo R., Moiraghi Ruggenini A. Analisi della risposta immunitaria alla vaccinazione anti-HBV in funzione del calendario vaccinale. In: Atti della V^a Conferenza Nazionale di Sanità Pubblica. Torino, 12-13 ottobre 1995. Journal of Preventive Medicine and Hygiene. Vol. 37 N. 2 1/2 January/June 1996 - Vol. 37 N. 1/2 July/December 1996: pp 161-162
- [16] Renga G., **Ripa F.** Presupposti funzionali e operativi del dipartimento. In: Gaia E., Poncini D.: Il Dipartimento ospedaliero. Ed. Minerva Medica. Torino, 1996: pp 15-24
- [17] Cavallo F., Dirindin N., Argentero P.A., Russo R., **Ripa F.** Determinazione dei costi dei ricoveri secondo il sistema DRG/ROD: sperimentazione di un approccio metodologico basato sul paziente. Organizzazione sanitaria, n. 4-5. 1996: pp 52-67
- [18] **Ripa F.** Quale qualità nelle aziende sanitarie?. Organizzazione sanitaria, n. 6. 1996: pp 54-61
- [19] Falco S., **Ripa F.**, Allochis M.C., Carpi D., Bertasso L., Gallo A. Una valutazione della antibiotico resistenza in un ospedale presidio di USL. In Atti del Convegno: L'igiene ospedaliera alle soglie del terzo millennio. Bologna, 16-19 aprile 1997: pp 126
- [20] **Ripa F.**, Falco S., Allochis M.C., Carpi D., Bertasso L., Gallo A. La prevalenza delle infezioni delle vie urinarie in pazienti cateterizzati in ospedale. In Atti del Convegno: L'igiene ospedaliera alle soglie del terzo millennio. Bologna, 16-19 aprile 1997: pp 132
- [21] Falco S., **Ripa F.**, Garnier I., Ceccarelli G., Gallo A. Una valutazione epidemiologica dell'evento infortunistico in un presidio ospedaliero. In Atti del Convegno: L'igiene ospedaliera alle soglie del terzo millennio. Bologna, 16-19 aprile 1997: pp 136
- [22] **Ripa F.**, Falco S., Pons M., Priotti V., Allochis M.C., Gallo A. L'applicazione del "ciclo qualità" al problema dello smaltimento dei rifiuti ospedalieri. In Atti del Convegno: L'igiene ospedaliera alle soglie del terzo millennio. Bologna, 16-19 aprile 1997: pp 226
- [23] **Ripa F.**, Falco S., Ceccarelli G., Chiattoni A., Meirone P., Turina P. La riorganizzazione dell'attività infermieristica attraverso l'applicazione del "Ciclo qualità". In Atti della Conferenza Nazionale della Società Italiana per la Qualità dell'Assistenza Sanitaria (V.R.Q.): La Qualità nelle Aziende sanitarie. Roma, 14-17 giugno 1997
- [24] **Ripa F.**, Falco S., Sivieri R., Cavallo M.R., Grillo A., Martina S., Allochis M.C. Un nucleo di valutazione interno per progettare la qualità attraverso la Carta dei Servizi in Ospedale. In Atti della Conferenza Nazionale della Società Italiana per la Qualità dell'Assistenza Sanitaria (V.R.Q.): La Qualità nelle Aziende sanitarie. Roma, 14-17 giugno 1997
- [25] **Ripa F.**, Falco S., Pons M., Priotti V. Una esperienza di Verifica e Revisione di Qualità sulla Scheda di Dimissione Ospedaliera. In Atti della Conferenza Nazionale della Società Italiana per la Qualità dell'Assistenza Sanitaria (V.R.Q.): La Qualità nelle Aziende sanitarie. Roma, 14-17 giugno 1997
- [26] Di Stanislao F., Zotti C., **Ripa F.**, De Filippis G., Lombardo D., Morandi M., Balzarro G., Panella M. e gruppo collaboratore. L'organizzazione di attività assistenziali per pazienti infetti da HIV. Un intervento di Verifica e Revisione di Qualità. L'Ospedale, n. 4, 1997: pp 5-12
- [27] **Ripa F.**, Falco S., Ribet P., Visetti E., Campra D., Cadum E. I costi della carente qualità nella compilazione e codifica della Scheda di Dimissione Ospedaliera: uno studio preliminare in un Ospedale presidio di Azienda USL. In Proceeding book: 13th International Working Conference - 2° Convegno Italiano sui Sistemi di Classificazione dei Pazienti. Florence (Italy), 1-3 October 1997: pp 377-379
- [28] **Ripa F.**, Falco S., Samuel L., Martina S., Barberis A., Mathieu G. I costi delle arre critiche: il Dipartimento di Emergenza Accettazione in un Ospedale Presidio di Azienda USL. In Proceeding book: 13th International Working Conference - 2° Convegno Italiano sui Sistemi di Classificazione dei Pazienti. Florence (Italy), 1-3 October 1997: pp 379-382
- [29] **Ripa F.**, Barberis A., Falco S., Mathieu G. Una valutazione epidemiologica dei pazienti afferenti al Pronto

Soccorso di un Presidio Ospedaliero. Atti del Convegno ANMDO L'Ecosistema Ospedale, Bologna 2-4 giugno 1998: pp 22

[30] **Ripa F.**, Attanasio G., Fammartino M., Fenu P., Valente D. La funzione di controllo sui ricoveri acquistati in una Azienda USL attraverso l'analisi delle SDO. Atti del Convegno ANMDO L'Ecosistema Ospedale, Bologna 2-4 giugno 1998: pp 137

[31] Di Stanislao F., Renga G., **Ripa F.** e coll. Manuale di accreditamento dei Dipartimento e dei Servizi di prevenzione. Società Italiana di Igiene, Medicina Preventiva e Sanità Pubblica. Ancona-Torino, giugno 1998

[32] **Ripa F.**, Cassinelli O., Attanasio G., Fammartino M., Fenu P., Valenti D. La Direzione per obiettivi nella gestione aziendale: il percorso metodologico in un presidio ospedaliero. In Annali di Igiene, Medicina Preventiva e di Comunità Volume 10 N. 4 (suppl. 2) luglio Agosto 1998 pp 363

[33] **Ripa F.**, Valenti D., Pascale C., Aloesio R., Arnò C., Attanasio G., Fammartino M., Fenu P. Un intervento di valutazione dell'appropriatezza dell'utilizzo del Pronto Soccorso in un Presidio ospedaliero cittadino. In Q.A. Volume 9, n. 4, dicembre 1998 pp 186

[34] **Ripa F.**, Ottone G., Arione R., Rocca N. Un incontro aziendale sulla qualità. Pianeta Molinette. Anno I, n. 3 Maggio 1999 pp 2-3

[35] **Ripa F.**, Ottone G. Molinette: definiti i progetti di Miglioramento Continuo della Qualità. Torino Medica. Anno XI, n. 6: pp 25-27

[36] Arione R., Borsotti M., **Ripa F.**, Rocca N., Macchiolo C., Vigna I. I Gruppi di Miglioramento della Qualità. Pianeta Molinette. Anno I, n. 6 Settembre 1999 pp 9-10

[37] **Ripa F.**, Plazzotta C., Scarmozzino A., Pritoni E., Arione R., Borsotti M., Odasso L. La valutazione del prodotto ospedaliero attraverso l'analisi della degenza media e del coefficiente di variazione per DRG e per diagnosi ICD IX CM come approccio allo sviluppo dell'Activity Based Management (ABM) in una Azienda Ospedaliera. In Atti del 4° Convegno Nazionale sui Sistemi di classificazione dei pazienti. Casemix Quarterly. Supplemento al Volume 1, N. 3. 30 settembre 1999: pp 53-59

[38] Rocca N., Arione R., Borsotti M., **Ripa F.**, Siliquini R. Valutazione dell'appropriatezza del ricovero in urgenza e delle relative giornate di degenza presso l'Azienda Ospedaliera San Giovanni Battista di Torino. In Atti del 4° Convegno Nazionale sui Sistemi di classificazione dei pazienti. Casemix Quarterly. Supplemento al Volume 1, N. 3. 30 settembre 1999: pp 102-104

[39] Quintavalle G., **Ripa F.**, Urciuoli R., Mineccia C., Arione R., Borsotti L., Odasso L. Sicurezza e qualità nella gestione delle camere iperbariche: aspetti applicativi. Atti del VI° Conferenza Nazionale di Sanità Pubblica. Milano, 10-12 novembre 1999: pp 231

[40] Macchiolo C., Vigna I., **Ripa F.**, Rocca N., Arione R., Borsotti M. Gruppi di Miglioramento nell'Azienda Ospedaliera San Giovanni Battista di Torino. Atti del X° Congresso Nazionale Società Italiana per la Qualità dell'Assistenza Sanitaria (SIVRQ): Il miglioramento continuo della qualità in una sanità che cambia. Caltanissetta, 20-23 ottobre 1999. Volume 11, n. 3 – settembre 2000: pp 140-141

[41] **Ripa F.**, Cinotti R., Arione R., Azzolina M.C., Barbaro S., Borsotti M. e coll. L'accreditamento della Direzione Sanitaria presso l'Azienda Ospedaliera San Giovanni Battista di Torino. Atti del X° Congresso Nazionale Società Italiana per la Qualità dell'Assistenza Sanitaria (SIVRQ): Il miglioramento continuo della qualità in una sanità che cambia. Caltanissetta, 20-23 ottobre 1999. QA, Volume 11, n. 3 - settembre 2000: pp 146-147

[42] **Ripa F.**, Plazzotta C., Arione R., Borsotti M., Odasso L. L'applicazione della Evidence-Based Health Care come strumento di management. Atti del X° Congresso Nazionale Società Italiana per la Qualità dell'Assistenza Sanitaria (SIVRQ): Il miglioramento continuo della qualità in una sanità che cambia. Caltanissetta, 20-23 ottobre 1999. Volume 11, n. 3 – settembre 2000: pp 147

[43] Fammartino M., Fenu P., **Ripa F.**, Attanasio G. Un intervento di VRQ sull'appropriatezza di utilizzo del day hospital nel Presidio Ospedaliero Martini. Atti del X° Congresso Nazionale Società Italiana per la Qualità

dell'Assistenza Sanitaria (SIVRQ): Il miglioramento continuo della qualità in una sanità che cambia. Caltanissetta, 20-23 ottobre 1999 QA, Volume 11, n. 3 - settembre 2000: pp 211-212

[44] Rizzo L., Vigna I., Macchiolo C., **Ripa F.**, Arione R., Borsotti M. Esperienza di un gruppo di lavoro per il miglioramento continuo della qualità. Atti del X° Congresso Nazionale Società Italiana per la Qualità dell'Assistenza Sanitaria (SIVRQ): Il miglioramento continuo della qualità in una sanità che cambia. Caltanissetta, 20-23 ottobre 1999, Volume 11, n. 3 – settembre 2000: pp 227-28

[45] Vigna I., Arione R., Azzolina M.C., Macchiolo C., **Ripa F.**, Borsotti M. Evidence-based Medicine nell'Azienda Ospedaliera San Giovanni Battista di Torino. Atti del X° Congresso Nazionale Società Italiana per la Qualità dell'Assistenza Sanitaria (SIVRQ): Il miglioramento continuo della qualità in una sanità che cambia. Caltanissetta, 20-23 ottobre 1999. QA, Volume 11, n. 3 settembre 2000: pp 231-232

[46] Siliquini R., Giacometti R., Rocca N., **Ripa F.**, Minniti A., Borsotti M., Renga G. Valutazione dell'appropriatezza del ricovero ospedaliero in regime di urgenza. Atti del 39° Congresso Nazionale SITI "La Promozione della Salute nel Terzo Millennio" Ferrara, 24-27 settembre 2000: pp 472-474

[47] Mitola B., Leo G., Siliquini R., **Ripa F.**, Giacometti R., Scamozzino A., Morgagni S., Nante N., Renga G. Proposta di uno strumento per valutare l'appropriato utilizzo del day hospital. Atti del 39° Congresso Nazionale SITI "La Promozione della Salute nel Terzo Millennio" Ferrara, 24-27 settembre 2000: pp 571-573

[48] Rapellino M., Scappaticci E., Vigna I., **Ripa F.** L'appropriatezza della richiesta di esami broncoscopici presso L'Ospedale Molinette di Torino. Atti del XII° Congresso Nazionale Società Italiana per la Qualità dell'Assistenza Sanitaria (SIVRQ): La Qualità nel SSN attraverso le professioni e l'organizzazione. Saint Vincent, 4-7 ottobre 2000: pp 123

[49] Adel Chieda M., Rinaldi M., Terragni P., **Ripa F.**, Borsotti M., Urciuoli M. Esperienza di autovalutazione per il MCQ in un servizio di anestesia e rianimazione. Atti del XII° Congresso Nazionale Società Italiana per la Qualità dell'Assistenza Sanitaria (SIVRQ): La Qualità nel SSN attraverso le professioni e l'organizzazione. Saint Vincent, 4-7 ottobre 2000: pp 161

[50] Macchiolo C., Vigna I., Fiore G., Sandrucci S., Boggio Bertinet D., Piccin N., Borsotti M., **Ripa F.** et al. Indicazioni e gestione dei cateteri venosi centrali: esperienza del gruppo di lavoro per il miglioramento continuo della qualità dell'ASO San Giovanni Battista di Torino. Atti del XII° Congresso Nazionale Società Italiana per la Qualità dell'Assistenza Sanitaria (SIVRQ): La Qualità nel SSN attraverso le professioni e l'organizzazione. Saint Vincent, 4-7 ottobre 2000: pp 171

[51] **Ripa F.**, Rinaldi M., Broda C., Macchiolo C., La Valle G., Scamozzino A., Arione R., Borsotti M., Odasso L. Il miglioramento della qualità della SDO presso l'Azienda San Giovanni Battista di Torino. Atti del XII° Congresso Nazionale Società Italiana per la Qualità dell'Assistenza Sanitaria (SIVRQ): La Qualità nel SSN attraverso le professioni e l'organizzazione. Saint Vincent, 4-7 ottobre 2000: pp 191

[52] Rinaldi M., Azzolina M.C., **Ripa F.**, Arione R., Borsotti M. La qualità del consenso informato in una Azienda Ospedaliera. Atti del XII° Congresso Nazionale Società Italiana per la Qualità dell'Assistenza Sanitaria (SIVRQ): La Qualità nel SSN attraverso le professioni e l'organizzazione. Saint Vincent, 4-7 ottobre 2000: pp 230

[53] **Ripa F.**, Rinaldi M. La valutazione e il miglioramento della qualità in anestesia e rianimazione. Pianeta Molinette. Anno I, n. 6 Novembre 2000: pp 23-27

[54] Alaria P., **Ripa F.** et al. Atto aziendale. Pianeta Molinette. Anno II, n. 9 Febbraio 2001: pp 6-7

[55] **Ripa F.** La valutazione e il miglioramento della qualità nei piani di emergenza. In Balagna R., Noè D. I piani di emergenza degli Ospedali. Regione Piemonte - Assessorato alla Sanità pp 225-231

[56] **Ripa F.**, Leo G., Sandrucci S., Scamozzino A., Siliquini R. Linee Guida per l'attività di day hospital: il percorso del gruppo ARESS. ARESS Ricerca-Studio-Informazione. Anno 1, n. 3 – Settembre 2001

[57] **Ripa F.** Approccio al miglioramento della qualità nel campo delle polmoniti nosocomiali. Minerva Pneumologica. 2001; 40: pp 163-5

- [58] **Ripa F.**, Scarmozzino A., Broda R., Arione R., Borsotti M., Odasso L. Il miglioramento della qualità della cartella clinica presso l'ASO San Giovanni Battista di Torino. Abstract book della VII^a Conferenza Nazionale di Sanità Pubblica. Bari, 11-13 ottobre 2001: pp 321
- [59] **Ripa F.**, Odasso L., Borsotti M., Arione R., Azzolina M.C. e coll. Lo standard di prodotto per la diernone medica dell'ASO San Giovanni Battista di Torino. Abstract book della VII^a Conferenza Nazionale di Sanità Pubblica. Bari, 11-13 ottobre 2001: pp 322
- [60] **Ripa F.**, Galizio M., Broda R., Bertero D., Rapellino M., Arione R., Borsotti M., Odasso L. L'Audit Civico: l'esperienza dell'Azienda Sanitaria Ospedaliera San Giovanni Battista di Torino. Abstract book della VII^a Conferenza Nazionale di Sanità Pubblica. Bari, 11-13 ottobre 2001: pp 389
- [61] **Ripa F.** Tempi d'attesa per le prestazioni ambulatoriali: quali soluzioni?. Pianeta Molinette. Anno II, n. 14 Agosto 2001: pp 8-9
- [62] **Ripa F.**, Odasso L., Arione R., Borsotti M., Azzolina M.C., Barbaro S. e coll. L'accreditamento della Direzione Sanitaria presso l'Azienda Ospedaliera San Giovanni Battista di Torino. Pianeta Molinette. Anno II, n. 18 Dicembre 2001: pp 8
- [63] **Ripa F.**, Terragni PP, Scarmozzino A., Urciuoli R. L'autovalutazione per l'accreditamento in un Servizio di Anestesia e Rianimazione. Pianeta Molinette. Anno II, n. 18 Dicembre 2001: pp 8
- [64] **Ripa F.**, Rapellino M., Devardo C., Arione R., Borsotti M., Odasso L. L'avvio del processo di Accreditazioni Istituzionale. Pianeta Molinette. Anno II, n. 18 Dicembre 2001: pp 8-9
- [65] Azzolina MC., **Ripa F.**, Arione R., Borsotti M. and collaborating group. La verifica e revisione di qualità del consenso informato. Pianeta Molinette. Anno II, n. 18 Dicembre 2001: pp 10-11
- [66] Costantino AM., Palmo A., Piombo A., **Ripa F.** Progetto di valutazione dell'attività, dei criteri di appropriatezza delle indicazioni, dei costi del day hospital di dietetica e nutrizione clinica. Pianeta Molinette. Anno II, n. 18 Dicembre 2001: pp 17
- [67] Rapellino M., Baldi S., Scappaticci S., **Ripa F.** L'appropriatezza della richiesta di esami broncoscopici presso L'Ospedale Molinette di Torino. Pianeta Molinette. Anno II, n. 18 Dicembre 2001: pp 18-19
- [68] Arione R., Bo S., Bertero D., Bruno A., Ciccarelli E., Ciccone G., Pacitti A., **Ripa F.**, Scarmozzino A, Vitolo P. Miglioramento dei dati della SDO e loro utilizzo per le valutazioni di qualità: esperienze del gruppo ROD. Pianeta Molinette. Anno II, n. 18 Dicembre 2001: pp 23
- [69] **Ripa F.**, Scarmozzino A, Arione R., Borsotti M., Odasso L. Il miglioramento della qualità della cartella clinica presso l'Azienda Ospedaliera San Giovanni Battista. Pianeta Molinette. Anno II, n. 18 Dicembre 2001: pp 31
- [70] **Ripa F.** Il miglioramento della qualità delle prestazioni sanitarie. Torino Medica. Anno XIII, n. 6: pp 26-27
- [71] Azzolina M.C., **Ripa F.**, Arione R., Panarisi P. Le lesioni da decubito: piano organizzativo per la prevenzione ed il trattamento. 40° Congresso Nazionale Società Italiana di Igiene. Sanità Pubblica nell'era della globalizzazione. Cernobbio, 8-11 settembre 2002: pp 166
- [72] Rapellino M., **Ripa F.**, Scarmozzino A. e coll. La gestione del processo di accreditamento istituzionale presso l'ASO San Giovanni Battista di Torino. 40° Congresso Nazionale Società Italiana di Igiene. Sanità Pubblica nell'era della globalizzazione. Cernobbio, 8-11 settembre 2002: pp 311
- [73] **Ripa F.**, Scarmozzino A., Broda R., Levi S., Arione R., Panarisi P. Il day hospital quale alternativa al ricovero ordinario: la strategia dell'ASO San Giovanni Battista di Torino. 40° Congresso Nazionale Società Italiana di Igiene. Sanità Pubblica nell'era della globalizzazione. Cernobbio, 8-11 settembre 2002: pp 312
- [74] **Ripa F.**, Scarmozzino A., Brusco RA., Gai V., Arione R., Panarisi P. L'impatto dell'introduzione del ticket in

una Azienda Ospedaliera. 40° Congresso Nazionale Società Italiana di Igiene. Sanità Pubblica nell'era della globalizzazione. Cernobbio, 8-11 settembre 2002: pp 313

[75] Saglione GL., **Ripa F.**, Morgagni S. L'indice di appropriatezza dei ricoveri nella Regione Piemonte. 40° Congresso Nazionale Società Italiana di Igiene. Sanità Pubblica nell'era della globalizzazione. Cernobbio, 8-11 settembre 2002: pp 316

[76] Rapellino M., **Ripa F.** Accreditoamento Istituzionale nella Regione Piemonte. L'esperienza dell'ASO San Giovanni Battista di Torino. Torino Medica. Anno XIII, n. 9: pp 14-15

[77] **Ripa F.**, Becchio D., Devardo C., Arione R., Panarisi P. La "learning organisation" per lo sviluppo del Sistema Qualità aziendale: la strategia dell'ASO San Giovanni Battista di Torino. Atti delle Giornate della Qualità nella Sanità Pubblica. Firenze, 29-31 ottobre 2002: pp105-106

[78] **Ripa F.**, Devardo C., Arione R., Panarisi P. L'esperienza dell'Audit Civico presso l'ASO San Giovanni Battista di Torino. Atti delle Giornate della Qualità nella Sanità Pubblica. Firenze, 29-31 ottobre 2002: pp 106-107

[79] **Ripa F.**, Scarmozzino A., Arione R., Panarisi P. Autovalutazione ed accreditoamento professionale presso l'ASO San Giovanni Battista di Torino. Atti delle Giornate della Qualità nella Sanità Pubblica. Firenze, 29-31 ottobre 2002: pp 107

[80] Rapellino M., **Ripa F.**, Bevilacqua A. Il "de morbis artificum diatriba" di Bernardino Ramazzini (1700). Torino Medica. Anno XIII, n. 10: pp 26-29

[81] **Ripa F.**, Garramone L. Indice di appropriatezza dei ricoveri: valutazione negli ospedali della Regione Piemonte. ARESS. Anno 2, n. 4, dic. 2002: pp 4-5

[82] **Ripa F.**, Saglione GL., Garramone L., Morgagni S. Valutazione dell'indice di appropriatezza dei ricoveri nelle Regione Piemonte. Supplement to Case Mix. Volume 4, Number 4, 31 December 2002: pp 1-5 (in floppy disk)

[83] Rapellino M., **Ripa F.**, Scarmozzino A., Bevilacqua A. La medicina moderna inizia con Bernardino Ramazzini?. Torino Medica. Anno XIV, n. 1: pp 42-45

[84] **Ripa F.** Conferenza dei Servizi 2003: le attività della Direzione Sanitaria. Pianeta Molinette. 1° sem. 2003, num. 6: pp 13-14

[85] Rapellino M., **Ripa F.**, Scarmozzino A., Arione R., Panarisi P. Il risk management presso l'Azienda Ospedaliera San Giovanni Battista di Torino. Torino Medica. Anno XIV, n. 5: pp 43-45

[86] **Ripa F.**, Tangolo D. La Società Italiana per la qualità dell'Assistenza sanitaria (SiQuAS-VRQ) e la sezione piemonte e Valle d'Aosta. Torino Medica. Anno XIV, n. 10: pp 54-56

[87] **Ripa F.**, Scarmozzino A., Arione R., Panarisi P. Governo clinico e sistema Qualità: il ruolo della direzione sanitaria. Atti del Convegno Il Governo clinico della Direzioni Sanitarie. Tirrenia, 22-23-24 ottobre 2003 pp 125

[88] **Ripa F.**, Scarmozzino A., Azzolina MC., Rapellino M., Arione R., Panarisi P. Verso l'accreditoamento professionale: l'esperienza della direzione medica ospedaliera dell'azienda San Giovanni Battista di Torino . Atti del Convegno Il Governo clinico della Direzioni Sanitarie. Tirrenia, 22-23-24 ottobre 2003 pp 126

[89] Rapellino M., Valenzano C., **Ripa F.**, Broda R., Raciti IM., Arione R., Panarisi P. Il progetto dimissione sicura dell'ASO San Giovanni Battista di Torino . Atti del Convegno Il Governo clinico della Direzioni Sanitarie. Tirrenia, 22-23-24 ottobre 2003 pp171

[90] Raciti IM., Rapellino M., Scarmozzino A., **Ripa F.**, Azzolina MC., Broda R., Arione R., Panarisi P. L'errore sanitario in Ospedale. Atti del Convegno Il Governo clinico della Direzioni Sanitarie. Tirrenia, 22-23-24 ottobre 2003 pp 172

- [91] Laurretta M., **Ripa F.**, Plazzotta C., Minniti D., Borghese R., Broda R., Arione R., Panarisi P. Applicazione di un sistema di monitoraggio informatico per la valutazione dei percorsi diagnostico-terapeutici: l'esperienza dell'ASO San Giovanni Battista di Torino. Italian Journal of Public Health. Anno 1, Vol. 1., Num. 0, Dic. 2003
- [92] Rapellino M., Raciti IM., Scarmozzino A., **Ripa F.**, Azzolina MC., Arione R., Panarisi P. L'errore sanitario in Ospedale. Italian Journal of Public Health. Anno 1, Vol. 1., Num. 0, Dic. 2003 pp 122 pp 68
- [93] **Ripa F.**, Ciccone G., Scaglione L., Farina M., Laurretta M., Valenzano C., Rapellino M. Dalle linee guida ai percorsi diagnostici terapeutici assistenziali. Italian Journal of Public Health. Anno 1, Vol. 1., Num. 0, Dic. 2003 pp 233
- [94] Rapellino M., Raciti IM., Azzolina MC., **Ripa F.**, Scarmozzino A., Arione R., Panarisi P. Analisi e prevenzione del rischio nell'ASO San Giovanni Battista. Torino Medica. Anno XV, n. 1: pp 11-13
- [95] **Ripa F.**, Scaglione GL. Appropriatazza clinica ed appropriatazza organizzativa. situazione attuale e prospettive future nella Regione Piemonte. ARESS. Anno IV. Num. 1 – Giugno 2004: pp 7-8
- [96] Bisi G., Passera R., Pelosi E., Varetto T., De Filippi PG, Picciotto G., Sargiotto A., Baccega M., **Ripa F.** et al. Indicazioni per un uso appropriato della FDG-PET in Oncologia. Torino, giugno 2004
- [97] **Ripa F.** e coll. Manuale di Autovalutazione per l'accreditamento professionale della Struttura Complessa. Torino. Ottobre 2004
- [98] Ponzetti C., **Ripa F.** L'accreditamento professionale della direzione medica ospedaliera: l'esperienza della Regione Piemonte. Atti 30° Congresso Nazionale ANMDO. L'Azienda Sanitaria: quale direzione?. Sorrento, 23, 24 e 25 settembre 2004: pp 22
- [99] Rapellino M., **Ripa F.**, Broda R., Azzolina MC., Raciti I., Arione R., Panarisi P. L'impatto dell'accreditamento istituzionale sullo sviluppo delle linee guida e dei percorsi diagnostici terapeutici assistenziali. Atti 30° Congresso Nazionale ANMDO. L'Azienda Sanitaria: quale direzione?. Sorrento, 23, 24 e 25 settembre 2004: pp 194
- [100] **Ripa F.**, Scarmozzino A., Bisi G., De Filippi PG, Ciccone G., Scaglione L., Passera R., Pelosi E., Arione R., Panarisi P. Indicazioni per un uso appropriato della FDG-PET in Oncologia. Atti 30° Congresso Nazionale ANMDO. L'Azienda Sanitaria: quale direzione?. Sorrento, 23, 24 e 25 settembre 2004: pp 213
- [101] **Ripa F.**, Rapellino M., Azzolina MC., Bertero D., Mosso R., Davini O., Arione R., Panarisi P. Il Manuale di autovalutazione per l'accreditamento professionale della struttura complessa. Atti 30° Congresso Nazionale ANMDO. L'Azienda Sanitaria: quale direzione?. Sorrento, 23 e 24 e 25 settembre 2004: pp 214
- [102] **Ripa F.**, Valenzano C., Laurretta M. Sistema formativo e premiante quality oriented: l'esperienza dell'ASO San Giovanni Battista di Torino. Atti 30° Congresso Nazionale ANMDO. L'Azienda Sanitaria: quale direzione?. Sorrento, 23 e 24 e 25 settembre 2004: pp 215
- [103] **Ripa F.**, Plazzotta C., Arione R., Panarisi P. Modello integrato per la predizione dell'appropriatazza dei ricoveri attraverso PRUO e DRG ARI: una analisi preliminare. Atti 30° Congresso Nazionale ANMDO. L'Azienda Sanitaria: quale direzione?. Sorrento, 23, 24 e 25 settembre 2004: pp 216
- [104] Rapellino M., Valenzano C., Raciti IM., **Ripa F.**, Azzolina MC., Arione R., Panarisi P. Il continuum terapeutico-assistenziale del paziente in dimissione. Atti 30° Congresso Nazionale ANMDO. L'Azienda Sanitaria: quale direzione?. Sorrento, 23, 24 e 25 settembre 2004: pp 231
- [105] Cerri R., **Ripa F.**, Di Marco L. Le segnalazioni del cittadino: un modo di comunicare con l'Azienda per un Ospedale centrato sulla persona. Atti 8ª Conferenza Nazionale HPH Nuova Governance in una rete di comunicazione. Riva del Garda, 24-25 settembre 2004: pp 68-70
- [106] A Cerri R., Devardo C., **Ripa F.**, Ravera M., Panarisi P. Il caregiver come risorsa per la gestione del paziente. Atti 8ª Conferenza Nazionale HPH Nuova Governance in una rete di comunicazione. Riva del Garda, 24-25 settembre 2004: pp 173-174

- [107] **Ripa F.**, De Luca A. Resegotti L., Zaina P. La rete HPH Piemonte e Valle d'Aosta e l'Ospedale senza Dolore. Atti 8^a Conferenza Nazionale HPH Nuova Governance in una rete di comunicazione. Riva del Garda, 24-25 settembre: 2004 pp 210-
- [108] Scaglione L., Antro C., Baccega M., Bonicalzi V., Bonnet G., Buttiglieri A., Campana M., **Ripa F.** ed al. Valutazione del rischio e prevenzione della complicanze cardiologiche perioperatorie (chirurgia non cardiaca). Gruppo EBM ASO San Giovanni Battista Torino. Ottobre 2004
- [109] **Ripa F.**, Bisi G., De Filippi PG., Passera R., Ciccone G., Scarmozzino A., Arione R. Dal technology assessment alla valutazione di appropriatezza: il caso della FDG-PET presso l'ASO San Giovanni Battista di Torino. Journal of Preventive and Higiene. Vol. 45/4. Dic. 2004: pp 186
- [110] Azzolina MC., **Ripa F.**, Rapellino M, Mosso R., Davini O., Panarisi P. Costruzione ed applicazione di un Manuale di accreditamento professionale. Journal of Preventive and Higiene. Vol. 45/4. Dic. 2004: pp 372
- [111] **Ripa F.**, Casassa F., Ruffino ED. Quale valutazione in ambito sanitario? ASI - Agenzia Sanitaria Italiana. Anno XIII, 7 luglio 2005: pp 11-13
- [112] Chiappero E., **Ripa F.**, Ruffino ED. Balanced scorecard nelle Aziende Sanitarie. ASI – Agenzia Sanitaria Italiana. Anno XIII, 1-8 settembre 2005: pp 24-28
- [113] Casassa F., **Ripa F.**, Del Giudice C. Il day service. Atti 31° Congresso Nazionale ANMDO "La direzione dell'Ospedale tra competenza e professionalità". Monastier di Treviso, 22-24 settembre 2005. pp 78
- [114] Casassa F., **Ripa F.**, Del Giudice C. Avvio e sviluppo della balanced scorecard nell'ASL di Ivrea . Atti 31° Congresso Nazionale ANMDO "La direzione dell'Ospedale tra competenza e professionalità". Monastier di Treviso, 22-24 settembre 2005. pp 198-199
- [115] Casassa F., **Ripa F.**, Del Giudice C. Il controllo di gestione orientato al governo clinico: l'esperienza dell'ASL di Ivrea. Atti 31° Congresso Nazionale ANMDO "La direzione dell'Ospedale tra competenza e professionalità". Monastier di Treviso, 22-24 settembre 2005. pp 263-264
- [116] Casassa F., **Ripa F.**, Del Giudice C. Percorsi diagnostici terapeutici assistenziali e loro monitoraggio: una analisi nell'ASL di Ivrea . Atti 31° Congresso Nazionale ANMDO "La direzione dell'Ospedale tra competenza e professionalità". Monastier di Treviso, 22-24 settembre 2005. pp 328-329
- [117] Casassa F., **Ripa F.**, Del Giudice C. Sviluppo degli indicatori clinici nell'ASL di Ivrea. Atti 31° Congresso Nazionale ANMDO "La direzione dell'Ospedale tra competenza e professionalità". Monastier di Treviso, 22-24 settembre 2005. pp 378-379
- [118] **Ripa F.**, Casassa F., Del Guidice C. Come si evolvono i percorsi assistenziali: una analisi di 4 anni nell'ASL di Ivrea. Atti "15° Convegno Nazionale SIQuAS/VRQ Modelli e strumenti per la Qualità in sanità e la sicurezza dei pazienti". Bari, 29 settembre-1° ottobre 2005. Pp 10
- [119] **Ripa F.**, Rossetto P., Grossio M., Signaroldi E. La formazione per la qualità nelle aziende sanitarie: una esperienza nell'ASL di Ivrea. Atti 15° Convegno Nazionale SIQuAS/VRQ "Modelli e strumenti per la Qualità in sanità e la sicurezza dei pazienti". Bari, 29 settembre-1° ottobre 2005. Pp 40
- [120] **Ripa F.**, Rossetto P., Morello M., De Rossi M. Avvio dell'acccreditamento professionale del pronto soccorso: l'esperienza nell'ASL di Ivrea". Atti 15° Convegno Nazionale SIQuAS/VRQ "Modelli e strumenti per la Qualità in sanità e la sicurezza dei pazienti". Bari, 29 settembre-1° ottobre 2005. Pp 57
- [121] **Ripa F.**, Azzolina MC. Quale sviluppo per l'acccreditamento professionale: una esperienza nella Regione Piemonte. Atti 15° Convegno Nazionale SIQuAS/VRQ "Modelli e strumenti per la Qualità in sanità e la sicurezza dei pazienti". Bari, 29 settembre-1° ottobre 2005. Pp 58
- [122] **Ripa F.**, Morello M., Rossetto P., De Rossi M. Valutazione e miglioramento della qualità della documentazione sanitaria del pronto soccorso in funzione del Risk Management. Atti 15° Convegno Nazionale SIQuAS/VRQ "Modelli e strumenti per la Qualità in sanità e la sicurezza dei pazienti". Bari, 29 settembre-1°

ottobre 2005. Pp 119

[123] **Ripa F.**, Casassa F., Del Giudice C. Qualità ed indicatori professionali: l'esperienza dei presidi ospedalieri dell'Asl di Ivrea. Atti 15° Convegno Nazionale SIQuAS/VRQ "Modelli e strumenti per la Qualità in sanità e la sicurezza dei pazienti". Bari, 29 settembre-1° ottobre 2005. Pp 130

[124] **Ripa F.**, Casassa F., Del Giudice C. Dal controllo di gestione amministrativo al controllo di gestione per il governo clinico: l'esperienza dell'Asl di Ivrea. Atti 15° Convegno Nazionale SIQuAS/VRQ "Modelli e strumenti per la Qualità in sanità e la sicurezza dei pazienti". Bari, 29 settembre-1° ottobre 2005. Pp 131

[125] **Ripa F.**, Casassa F., Del Giudice C. Sviluppo degli indicatori professionali di esito e rischio clinico nei presidi ospedalieri dell'ASL di Ivrea. IX Conferenza Nazionale di Sanità Pubblica Parma, 13-15 ottobre 2005. pp 304

[126] **Ripa F.** I costi di gestione. Atti Convegno Nazionale: L'ospedale tra tecnologia e Sicurezza. Ivrea, 27-28 ottobre 2005

[127] **Ripa F.**, Casassa F., Del Giudice C. Come valutare le performance aziendali: la Balanced Scorecard nell'ASL 9 di Ivrea. Convegno Nazionale: L'appropriatezza nel SSN. Istituto Dermopatico dell'Immacolata, Roma 23 e 24 marzo 2006 (su compact disk)

[128] **Ripa F.**, Casassa F., Bosco MC, Gulino G., Scarcello A., Arnoletti F., Del Giudice C. Attivazione di un sistema di indicatori professionali e sviluppo dell'audit clinico: l'esperienza nell'ASL di Ivrea. Convegno Nazionale: L'appropriatezza nel SSN. Istituto Dermopatico dell'Immacolata, Roma 23 e 24 marzo 2006 (su compact disk)

[129] **Ripa F.**, Casassa F., Del Giudice C. La valutazione di qualità attraverso indicatori di processo, esito e di rischio clinico: l'esperienza dei presidi ospedalieri dell'ASL di Ivrea. L'Ospedale. N2/06 pp 28-33

[130] **Ripa F.** La sperimentazione del processo di accreditamento professionale per il miglioramento della qualità. Regione Piemonte – Direzione Sanità Pubblica Ricerca Sanitaria Finalizzata. Progetti finanziati nell'anno 2002. Pp 284-5

[131] **Ripa F.**, Sacco R. La qualità della compilazione della cartella clinica. Atti del Congresso Nazionale ANMDO "Europa, Regione e sanità: Evoluzione delle competenze della Direzione Sanitaria". Lecce, 21-23 settembre 2006. Pp 79

[132] **Ripa F.**, Rossetto P, Bosco MC, Scarcello A., Gulino G., Arnoletti F. L'audit clinico come strumento di miglioramento nei presidi ospedalieri dell'ASL di Ivrea. Atti del Congresso Nazionale ANMDO "Europa, Regione e sanità: Evoluzione delle competenze della Direzione Sanitaria". Lecce, 21-23 settembre 2006. Pp 100

[133] **Ripa F.** I costi degli interventi di manutenzione nelle strutture sanitarie. Atti del Congresso Nazionale ANMDO "Europa, Regione e sanità: Evoluzione delle competenze della Direzione Sanitaria". Lecce, 21-23 settembre 2006. Pp 101

[134] Ponzetti C., **Ripa F.**, Arione R. La formazione del medico della direzione sanitaria: la strategia dell'ANMDO Piemonte e Valle d'Aosta. Atti del Congresso Nazionale ANMDO "Europa, Regione e sanità: Evoluzione delle competenze della Direzione Sanitaria". Lecce, 21-23 settembre 2006. Pp 102

[135] **Ripa F.** La Balanced Scorecard: nascita, sviluppo ed applicazione nelle Aziende Sanitarie. In "La valutazione e il miglioramento delle performance nelle Aziende Sanitarie: la Balanced Scorecard tra controllo di gestione e qualità". Ivrea, settembre 2006: pp 8-14

[136] Chiadò A., **Ripa F.** L'ASL 9 di Ivrea e l'atto aziendale. In "La valutazione e il miglioramento delle performance nelle Aziende Sanitarie: la Balanced Scorecard tra controllo di gestione e qualità". Ivrea, settembre 2006: pp 14-24

[137] **Ripa F.**, Franchetto M., Rossetto P. Il sistema di programmazione e controllo di gestione e di miglioramento della qualità. In "La valutazione e il miglioramento delle performance nelle Aziende Sanitarie: la

Balanced Scorecard tra controllo di gestione e qualità". Ivrea, settembre 2006: pp 24-30

[138] **Ripa F.** Lo sviluppo della BSC nell'ASL di Ivrea. In "La valutazione e il miglioramento delle performance nelle Aziende Sanitarie: la Balanced Scorecard tra controllo di gestione e qualità". Ivrea, settembre 2006: pp 30-53

[139] **Ripa F., Chiadò A.** Il sistema premiante. In "La valutazione e il miglioramento delle performance nelle Aziende Sanitarie: la Balanced Scorecard tra controllo di gestione e qualità". Ivrea, settembre 2006. pp 84-87

[140] **Ripa F.** Pregi e limiti della esperienza. In "La valutazione e il miglioramento delle performance nelle Aziende Sanitarie: la Balanced Scorecard tra controllo di gestione e qualità". Ivrea, settembre 2006. pp 87-91

[141] **Ripa F.** Quali strumenti operativi per la governance nelle Aziende Sanitarie? Torino Medica. Anno XVIII, n. 3 – marzo 2007: pp 23-24

[142] **Ripa F.** Controllo di gestione e qualità per la centralità del cittadino. Promozione Salute. Anno 13, num 2 - 2007. Pp 21

[143] **Casassa F., Ripa F.** Dall'appropriatezza clinica all'appropriatezza organizzativa. Atti del Congresso Nazionale ANMDO "Direzione Sanitaria ed innovazione: creare valore". Rimini 20-22 settembre 2007. Pp 9

[144] **Ripa F., Rossetto P., Arnoletti F., Gulino G., Scarcello A., Bosco MC.** Il programma per lo sviluppo dell'appropriatezza clinica ed organizzativa nell'Asl 9 di Ivrea. Atti del Congresso Nazionale ANMDO "Direzione Sanitaria ed innovazione: creare valore". Rimini 20-22 settembre 2007. Pp 263

[145] **Ripa F.** La Balanced Scorecard: uno strumento operativo per il governo clinico nell'ASL 9 di Ivrea. Atti del Congresso Nazionale ANMDO "Direzione Sanitaria ed innovazione: creare valore". Rimini 20-22 settembre 2007. Pp 264

[146] **Martelli S., Bono L., Cavallo MR, D'Alfonso A., Morandi M., Nieddu S., Penna A., Poppa G., Rabacchi G, Ripa F., Tangolo D. .** Progetto profili assistenziali ARESS Piemonte. Atti del Congresso Nazionale ANMDO "Direzione Sanitaria ed innovazione: creare valore". Rimini 20-22 settembre 2007. Pp 265

[147] **Ripa F., Ferrini A, Bosco MC, Di Bari P., Mortoni L., Uberti M.** L'appropriatezza della richiesta di esami di laboratorio nell'ASL 9 di Ivrea: esami sentinella ed algoritmi diagnostici. Atti del Congresso Nazionale ANMDO "Direzione Sanitaria ed innovazione: creare valore". Rimini 20-22 settembre 2007. Pp 266

[148] **Casassa F., Ripa F., Messori G.** Dall'appropriatezza clinica all'appropriatezza organizzativa. L'Ospedale, num. 3/07. Pp 68-71

[149] **Ripa F.** Perché parlare di accountability?. In "Il bilancio sociale e il bilancio di missione come strumenti per il governo clinico-assistenziale ed economico. ASL Torino 4, maggio 2008. Pp 1-3

[150] **Ripa F.** Le Aziende sanitarie tra governo clinico e governo economico. In "Il bilancio sociale e il bilancio di missione come strumenti per il governo clinico-assistenziale ed economico". ASL Torino 4, maggio 2008. Pp 5-16

[151] **Ripa F., Franchetto M.** Il modello sistemico di controllo: programmazione controllo di gestione e miglioramento della qualità in una logica integrata. In "Il bilancio sociale e il bilancio di missione come strumenti per il governo clinico-assistenziale ed economico". ASL Torino 4, maggio 2008. Pp 17-23

[152] **Ripa F.** La balanced scorecard come modello bilanciato di valutazione. In "Il bilancio sociale e il bilancio di missione come strumenti per il governo clinico-assistenziale ed economico". ASL Torino 4, maggio 2008. Pp 25-44

[153] **Ripa F., Grossio M., Rossetto P.** Lo sviluppo degli interventi di valutazione e miglioramento. In "Il bilancio sociale e il bilancio di missione come strumenti per il governo clinico-assistenziale ed economico. ASL Torino 4, maggio 2008. Pp 45-51

- [154] **Ripa F.** I percorsi diagnostici terapeutici assistenziali . In "Il bilancio sociale e il bilancio di missione come strumenti per il governo clinico-assistenziale ed economico". ASL Torino 4, maggio 2008. Pp 53-67
- [155] **Ripa F.** La valutazione delle performance (clinico assistenziali, gestionali ed economiche). In "Il bilancio sociale e il bilancio di missione come strumenti per il governo clinico-assistenziale ed economico". ASL Torino 4, maggio 2008. Pp 69-77
- [156] **Ripa F.** L'audit clinico ed assistenziale. In "Il bilancio sociale e il bilancio di missione come strumenti per il governo clinico-assistenziale ed economico". ASL Torino 4, maggio 2008. Pp 79-84
- [157] **Ripa F.** L'accreditamento dei servizi sanitari. In "Il bilancio sociale e il bilancio di missione come strumenti per il governo clinico-assistenziale ed economico". ASL Torino 4, maggio 2008. Pp 85-91
- [158] **Ripa F.** La costruzione del bilancio sociale nell'ASL Torino 4. In "Il bilancio sociale e il bilancio di missione come strumenti per il governo clinico-assistenziale ed economico". ASL Torino 4, maggio 2008. Pp 143-148
- [159] Ruffino ED, **Ripa F.**, Uberti M., Chiadò A., Franchetto M., Nobili M. La valutazione e il miglioramento delle performance nelle Aziende Sanitarie attraverso lo sviluppo della Balanced Scorecard (Prima parte). ASI n. 32-33 - 7-14 agosto 2008 pp2-24
- [160] Ruffino ED, **Ripa F.**, Uberti M., Chiadò A., Franchetto M., Nobili M. La valutazione e il miglioramento delle performance nelle Aziende Sanitarie attraverso lo sviluppo della Balanced Scorecard (Seconda parte). ASI n. 34-35 - 21-28 agosto 2008 pp2-24
- [161] **Ripa F.**, Bosco MC, De Filippis G., Marengo N., Uberti M. La valutazione delle performance cliniche, gestionali ed economiche nell'ASL Torino 4. Atti Congresso Nazionale ANMDO: La Direzione Sanitaria per la creazione di valore. Catania, 17-20 settembre 2008 pp 253
- [162] **Ripa F.**, Vola R., Centini G., Bertetto O. L'evoluzione del modello di accreditamento istituzionale nella Regione Piemonte e la formazione dei valutatori/verificatori delle Aziende Sanitarie. Atti Congresso Nazionale ANMDO: La Direzione Sanitaria per la creazione di valore. Catania, 17-20 settembre 2008 pp 252
- [163] Di Giulio F., Sorano E, Guggino P., Azzolina MC, **Ripa F.**, Bertetto O. Linee guida dell'ARESS Piemonte per la predisposizione del bilancio sociale e di missione nell' Aziende Sanitarie. Atti Congresso Nazionale ANMDO: La Direzione Sanitaria per la creazione di valore. Catania, 17-20 settembre 2008 pp 254
- [164] **Ripa F.**, Uberti M. Lo sviluppo del governo clinico nelle Aziende Sanitarie: la strategia dell' ASL Torino 4. Atti Congresso Nazionale ANMDO: La Direzione Sanitaria per la creazione di valore. Catania, 17-20 settembre 2008 pp 255
- [165] **Ripa F.** Le Aziende Sanitarie tra governo clinico e governo economico. In "Il sistema di Programmazione e Controllo di Gestione nelle Aziende Sanitarie". ASL Torino 4, maggio 2009. Pp 3-15
- [166] **Ripa F.** Il mercato sanitario: bisogno, domanda ed offerta. In "Il sistema di Programmazione e Controllo di Gestione nelle Aziende Sanitarie". ASL Torino 4, maggio 2009. Pp 16-23
- [167] **Ripa F.**, Dell'Anno G., Giacometto C., Cavallera P., Franchetto M. Il sistema di programmazione controllo nelle Aziende Sanitarie . In "Il sistema di Programmazione e Controllo di Gestione nelle Aziende Sanitarie". ASL Torino 4, maggio 2009. Pp 24-32
- [168] **Ripa F.**, Fontana G., Frezza R., Franchetto M. Pianificazione e programmazione nelle Aziende Sanitarie. In "Il sistema di Programmazione e Controllo di Gestione nelle Aziende Sanitarie". ASL Torino 4, maggio 2009. Pp 33-48
- [169] **Ripa F.**, Ferrero B., Santoro AM. Il sistema di budget tra strategia aziendale ed azioni operative. In "Il sistema di Programmazione e Controllo di Gestione nelle Aziende Sanitarie". ASL Torino 4, maggio 2009. Pp 49-62
- [170] **Ripa F.** Chiadò A. La balanced scorecard come modello bilanciato di valutazione. In "Il sistema di

Programmazione e Controllo di Gestione nelle Aziende Sanitarie". ASL Torino 4, maggio 2009. Pp 63-79

[171] **Ripa F.**, Rosboch L. Il report e il sistema informativo a supporto. In "Il sistema di Programmazione e Controllo di Gestione nelle Aziende Sanitarie". ASL Torino 4, maggio 2009. Pp 80-87

[172] **Ripa F.**, Grossio M., Rossetto P. La progettazione ed attuazione operativa degli interventi di miglioramento. In "Il sistema di Programmazione e Controllo di Gestione nelle Aziende Sanitarie". ASL Torino 4, maggio 2009. Pp 88-95

[173] **Ripa F.** La gestione per processi e i percorsi diagnostici terapeutici assistenziali. In "Il sistema di Programmazione e Controllo di Gestione nelle Aziende Sanitarie". ASL Torino 4, maggio 2009. Pp 96-112

[174] **Ripa F.** Il controllo di gestione per percorsi diagnostici terapeutici assistenziali. In "Il sistema di Programmazione e Controllo di Gestione nelle Aziende Sanitarie". ASL Torino 4, maggio 2009. Pp 113-123

[175] **Ripa F.** L'health technology assessment e la valutazione economica. In "Il sistema di Programmazione e Controllo di Gestione nelle Aziende Sanitarie". ASL Torino 4, maggio 2009. Pp 124-133

[176] **Ripa F.** La valutazione delle performance (clinico assistenziali, gestionali ed economiche). In "Il sistema di Programmazione e Controllo di Gestione nelle Aziende Sanitarie". ASL Torino 4, maggio 2009. Pp 134-139

[177] **Ripa F.** L'audit clinico ed assistenziale. In "Il sistema di Programmazione e Controllo di Gestione nelle Aziende Sanitarie". ASL Torino 4, maggio 2009. Pp 140-145

[178] **Ripa F.** L'accreditamento dei servizi di programmazione e controllo di gestione. In "Il sistema di Programmazione e Controllo di Gestione nelle Aziende Sanitarie". ASL Torino 4, maggio 2009. Pp 146-151

[179] Casassa F., Garufi F., **Ripa F.** L'Ospedale per intensità di cure: lo stato dell'arte in Italia. Atti del Congresso Nazionale ANMDO "La Direzione della Sanità". Torino, 27-30 maggio 2009. Pp 9

[180] Ponzetti C., **Ripa F.**, Casassa F. Ruolo e competenze del Direttore Sanitario. Atti del Congresso Nazionale ANMDO "La Direzione della Sanità". Torino, 27-30 maggio 2009. Pp 62

[181] Rabacchi G., **Ripa F.**, Poppa G. Clinical governance: la strategia della Regione Piemonte. Atti del Congresso Nazionale ANMDO "La Direzione della Sanità". Torino, 27-30 maggio 2009. Pp 109

[182] **Ripa F.**, De Filippis G. Lo sviluppo degli strumenti per il governo clinico: l'applicazione dell'audit nella direzione medica ospedaliera. Atti del Congresso Nazionale ANMDO "La Direzione della Sanità". Torino, 27-30 maggio 2009. Pp 120

[183] **Ripa F.**, Cavallera P., Dell'Anno G. Il bilancio sociale come strumento di accountability nell'ASL TO4. Congresso Nazionale ANMDO "La Direzione della Sanità". Torino, 27-30 maggio 2009. Pp 123

[184] Veglio M., **Ripa F.** La valutazione di performance e l'audit clinico nell'AOU San Luigi Gonzaga-Orbassano: un intervento di formazione-azione. Congresso Nazionale ANMDO "La Direzione della Sanità". Torino, 27-30 maggio 2009. Pp 124

[185] Casassa F., Garufi F., **Ripa F.** L'Ospedale per intensità di cure: lo stato dell'arte in Italia. L'Ospedale, n 2/2009. Pp 68-75

[186] Bersano G., Degiovanni D., La Ciura P., **Ripa F.** Accreditoamento istituzionale Hospice. Quaderni scientifici ARESS n. 1/2009: Pp 73-88

[187] **Ripa F.**, Ponzetti C., Messori G., Casassa F. Accountability e documentazione sanitaria. Quaderni scientifici ARESS n. 4/2009: Pp 49-50

[188] **Ripa F.**, Poppa G., Di Giulio F., Gianino M. Programmazione e gestione delle risorse. Quaderni scientifici ARESS n. 4/2009: Pp 51-53

- [189] **Ripa F.** La valutazione e il miglioramento delle performance e l'audit clinico ed assistenziale nelle Aziende Sanitarie. Sussidi per la formazione manageriale degli operatori e la gestione dei servizi sanitari. Dicembre 2009
- [190] Rabacchi G., **Ripa F.**, Poppa G., Demicheli V., Bertetto O. Clinical Governance. Strategia di implementazione in Regione Piemonte. Hospital Public Health. Luglio- dicembre 2010
- [191] **Ripa F.** Valutazione delle performance ed audit: lo sviluppo degli indicatori AHRQ. Atti del 36° Convegno Nazionale ANMDO "Progettare e costruire il futuro". Napoli, 19-22 maggio 2010: pp 76
- [192] **Ripa F.**, Bosco MC, De Filippis G., Marelli N. Il percorso diagnostico terapeutico assistenziale Tumore del colon retto come modello per il governo clinico nell'ASL TO 4. Atti del 36° Convegno Nazionale ANMDO "Progettare e costruire il futuro". Napoli, 19-22 maggio 2010: pp 137
- [193] **Ripa F.**, Vola R., Bertetto O. L'accreditamento dei percorsi clinico-organizzativi e gestionali. L'Ospedale, n 2/2010. Pp 90-98
- [194] Casassa F., **Ripa F.** Il ruolo del Direttore Sanitario nel processo di Health Technology Assessment e di Horizon Scanning. Care Region. 5, settembre-ottobre 2010 pp 38-41.
- [195] Grossi I., Fontana A., **Ripa F.**, Vola G., Menegon F. Verso un modello di analisi e misurazione del capitale etico aziendale nelle organizzazioni sanitarie. Atti del 37° Congresso Nazionale ANMDO "Gestire il futuro in Sanità". Bologna, 8-11 giugno 2011: pp 98
- [196] Ripa F., Rapellino M. et al. Sviluppo degli indicatori AHRQ. Un progetto multicentrico tra le direzioni sanitarie ospedaliere della Regione Piemonte. Atti del 37° Congresso Nazionale ANMDO "Gestire il futuro in Sanità". Bologna, 8-11 giugno 2011: pp 110
- [197] Scarmozzino A., **Ripa F.** et al. Lo sviluppo e la diffusione di strumento per la gestione e la valutazione del personale. Percorso di analisi e progettazione nella Regione Piemonte. Atti del 37° Congresso Nazionale ANMDO "Gestire il futuro in Sanità". Bologna, 8-11 giugno 2011: pp 114
- [198] **Ripa F.** La telemedicina nel disease management e nello sviluppo dei percorsi diagnostico-terapeutici ed assistenziali. Care Regione n. 1 gennaio febbraio 2011 pp 8-9
- [199] Podner U., Casassa F., Desperati M., Malvasio P., Scarmozzino A., Messori G., Minniti D., Penna A., Ponzetti C., Raciti I., **Ripa F.** ANMDO: 65 anni e non li dimostra. L'Ospedale. 2, aprile-giugno 2012 pp 8-12
- [200] **Ripa F.**, Ponzetti C., Arione R., Azzan E., Casassa F., Costanzo P et al. Clinical governance e direzione sanitaria. Analisi, modelli organizzativi e ruolo della direzione medica di presidio ospedaliero. L'Ospedale. 2, aprile-giugno 2012 pp 20-24
- [201] **Ripa F.** Reumatologia, bisogni dei pazienti in uno scenario in evoluzione tra etica ed economia. Il sistema di offerta, tra programmazione sanitaria, costi standard, appropriatezza e performance. L'Ospedale. 2, aprile-giugno 2012 pp 52-55
- [202] Malvasio P., **Ripa F.**, Casassa F., Vitale A., Mitola B., Iolanda Vigna I., Borsotti M., De Filippis G., Scarmozzino A. e il Gruppo di lavoro HTA A.N.M.D.O. Piemonte e Valle d'Aosta. Il ruolo del Direttore Sanitario Ospedaliero nei processi di Hospital Based HTA. L'Ospedale. 3, 2012: pp 24-29
- [203] Finzi G., Aparo U., Appicciafuoco A., Catananti C., Cunsolo R., Del Giudice C., Kob K., Ponzetti C., Pelissero G., Stalteri D., Zamparelli D., Carbone A., Bertozzi M., Bisetto F., Matarazzo G., Pandiani I., Pieroni G., Serafini G., Scarmozzino A., Arione R., Azzan E., Costanzo P., DeFilippis G., Garufi F., Podner Komaromy U., Penna A., Ripa F., Sacco R. Documento ANMDO in tema di governance clinica: ruolo e compiti della Direzione Sanitaria aziendale e della Direzione Medica di Presidio ospedaliero. L'Ospedale. 4, 2012: pp 14-26
- [204] **Ripa F.**, Scarmozzino A. Percorsi diagnostici, terapeutici ed assistenziali e criticità emergenti. Care 5, 2013. P 39

[205] **Ripa F.**, Boraso F. Organizzare e gestire le Aziende Sanitarie oggi: spendere meno o spendere meglio? Care 6, 2013. Pp 30-32

[206] Bosco M.C., Cardillo F., Ippolito I., Scarcello A., Bianchetti E., Bertola L., Occhiena C., Boraso F., LaValle G., **Ripa F.** Piano di rientro e techne – razionalizzare per non razionare: l'esperienza degli OO.RR. del Canavese ASL TO 4. Atti 39° Congresso nazionale A.N.M.D.O. Politica economia e techne. Per quale sanità? Roma, 25-27 settembre 2013. P 12

[207] Fruttero C., Giachino Amistà M., Farrauto G., Rebora M., Scarcello A., Viglianchino C., Bramardi A., Ielo D., Mondini M., Zinetti M., **Ripa F.**, Cattel F., Vitale A. HTA di DM: alleanza di competenze tra direzione sanitaria e farmacia in un percorso condiviso. Atti 39° Congresso nazionale A.N.M.D.O. Politica economia e techne. Per quale sanità? Roma, 25-27 settembre 2013. P 80

[208] L'introduzione di nuove tecnologie all'interno di una ASR: l'esperienza sui farmaci del gruppo SIFO-ANMDO Piemonte. Messori Ioli G., Abrate P., Azzolina M.C., Bianco M., Boni M., De Intinis G., Ferrosi M., Fogliano M.R., Martinese M., Rosano S., Sacco R., Scaldaferrì M., Scarmozzino A., Cattel F., **Ripa F.** Atti 39° Congresso nazionale A.N.M.D.O. Politica economia e techne. Per quale sanità? Roma, 25-27 settembre 2013. P 85

[209] Rocatti L., Abrate P., Santoro A.M., Daghero L., La Valle G., Boraso F., **Ripa F.** Il processo dei budget dei farmaci nell'ASL TO4: dalla spesa storica al costo standard. Giornale italiano di Farmacia clinica, 27, 3-4, 2013 p 477

[210] Rocatti L., Abrate P., La Valle G., Boraso F., **Ripa F.** Appropriatezza nel consumo di farmaci: integrazione modelli lean six sigma ed audit clinico ed impatto sui costi. Giornale italiano di Farmacia clinica, 27, 3-4, 2013 p 478

[211] Messori Ioli G., Bo M., Traina M., Zardo L., **Ripa F.**, Di Legami V., Oddo F., Favella L. Dore M. Monitoraggio dell'attività ambulatoriale ed appropriatezza prescrittiva con il nuovo software paddi. L'Ospedale n. 1/2015 pp 15

[212] Cattel F., **Ripa F.**, Scarmozzino A. Il processo di HTA nelle Aziende Sanitarie. Manuale delle procedure per scegliere saggiamente le tecnologie efficaci ed appropriate. Edizioni Il Campano 2015

[213] **Ripa F.**, Manfredi S. Sviluppo del modello di dipartimentalizzazione per intensità di cura e di gestione per processi presso l'AOU San Luigi Gonzaga. L'Ospedale n. 1/2016 pp 47

[214] **Ripa F.**, Avanzato M., Silvaplana P., Monterossi M., Casazza G., Rossi L., Penna P. Riduzione della produzione dei rifiuti a rischio infettivo nell'AOU San Luigi. Atti del Convegno Nazionale ANMDO "Leadership, competenze e responsabilità in Sanità". Bologna, 12, 13 e 14 ottobre 2016 pp 113

[215] **Ripa F.**, Brambilla R., Monterossi M., Pozzi R., Terzolo M., De Luigi A., Maniero M., Avanzato M. Scegliere saggiamente le pratiche efficaci ed appropriate: il progetto dell'AOU San Luigi di Orbassano. Atti del Convegno Nazionale ANMDO "Leadership, competenze e responsabilità in Sanità". Bologna, 12, 13 e 14 ottobre 2016 pp 114

[216] Mura I., Arru B., Appicciafuoco A., Chittaro M., Kob K., Finzi G., Nicastro O., Pelissero G., **Ripa F.**, Siliquini R. Leadership, competenza e responsabilità. CARE. Costi dell'Assistenza e Risorse Economiche. Anno 18, 4 2016: pp 26-27

[217] Mura I., Arru B., Appicciafuoco A., Chittaro M., Kob K., Finzi G., Nicastro O., Pelissero G., **Ripa F.**, Siliquini R. Alcune riflessioni per una governance etica in sanità che promuova trasparenza e legalità. CARE. Costi dell'Assistenza e Risorse Economiche. Anno 18, 5 2016: pp 30-31

[218] Mura I., Arru B., Appicciafuoco A., Chittaro M., Kob K., Finzi G., Nicastro O., Pelissero G., **Ripa F.**, Siliquini R. La medicina difensiva nella prospettiva dell'organizzazione. CARE. Costi dell'Assistenza e Risorse Economiche. Anno 18, 6 2016: pp 30-31

[219] Mura I., Arru B., Appicciafuoco A., Chittaro M., Kob K., Finzi G., Nicastro O., Pelissero G., **Ripa F.**,

Siliquini R. Ospedali a misura di cittadino. Perché umanizzare è una priorità. CARE. Costi dell'Assistenza e Risorse Economiche. Anno 19, Marzo Aprile 2017: pp 26-27

[220] Mura I., Arru B., Appicciafuoco A., Chittaro M., Kob K., Finzi G., Nicastro O., Pelissero G., **Ripa F.**, Siliquini R. La nutrizione clinica nei percorsi di cura: il progetto ANMDO CARE. Costi dell'Assistenza e Risorse Economiche. 1/2018: pp 31

[221] Mura I., Arru B., Appicciafuoco A., Chittaro M., Kob K., Finzi G., Nicastro O., Pelissero G., **Ripa F.**, Siliquini R. Paziente diabetico con complicanze oculari: il Progetto Domino. CARE. Costi dell'Assistenza e Risorse Economiche. 2/2018: pp 30-31

[222] Ripa F., Avanzato M. Sistema Gestione Qualità e riprogettazione organizzativa: il modello dell'Azienda Ospedaliera Universitaria San Luigi Gonzaga di Orbassano. L'Ospedale, 01/2019. pp 14-20

[223] Claudio Giovanni Cortese, Federica Emanuel, Lara Colombo, Marco Bonaudo, Gianfranco Politano, **Franco Ripa**, Marilena Avanzato, Franca Dall'Occo, Antonella Rinaudo, Maria Michela Gianino. The Evaluation of Organizational Well-Being in An Italian Teaching Hospital Using the ANAC Questionnaire. Int J Environ Res Public Health. 2019 Mar 23;16(6):1056.

[224] Sardi A, Sorano E., Guerrieri A., Mitola B, Dall'Acqua M, Angaramo M, **Ripa F.** La gestione del rischio sanitario: il caso dell'AO Ordine Mauriziano di Torino . L'Ospedale, 03/2019. pp 33-39

[225] E Cerrato, F Varbella, **F Ripa**, C Baccon, C Picco, D Minniti, F Tomassini, C Rolfo, F Ferrari, F Mariani, Go Quadri, A Franzè, L Montagna, R Arione, F Boraso. Partnership development between two hospitals: the integration process of Interventional Cardiology Units between the San Luigi Gonzaga University Hospital and the Local Health Unit Torino 3. G Ital Cardiol (Rome). 2020 May;21(5):374-384.

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE

Consapevole delle sanzioni penali previste dall'articolo 76 del decreto del Presidente della Repubblica 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, il sottoscritto dott. Franco Ripa dichiara sotto la propria responsabilità ai sensi degli articoli 46 e 47 dello stesso decreto 445/2000 di possedere i seguenti titoli formativi, scientifici ed esperienze professionali e manageriali e che le informazioni riportate corrispondono a verità:

Il sottoscritto autorizza il trattamento dei dati ai sensi del D.Lgs. 196/03 e del Regolamento UE n. 2016/679.

Firmato in originale